

Request for Proposal (RfP)

Technical Delivery Partner for São Paulo's fast-charging infrastructure network deployment

Portuguese version below

C40 Cities Climate Leadership Group, Inc.

120 Park Avenue, 23rd Floor

New York, NY 10017

United States of America

June, 2026

**C40
CITIES**

Contents

1. C40 Cities Climate Leadership Group Inc.	2
2. Summary, purpose and background of the project	2
3. Scope of Work	2
a. Technical Assistance	3
i. Map existing charging infrastructure and assess current charging demand	4
ii. Develop a scalability roadmap for fast-charging network deployment	4
iii. Model charging hub typologies and sizing requirements	4
iv. Estimate economic, environmental and health impacts	5
v. Assess alternative contracting and implementation models	5
b. List of activities and deliverables	5
c. Summary of activities and deliverables	8
4. Supplier specification	8
a. Team composition	9
5. Proposal guidelines	10
6. RfP and project timeline	12
7. Proposal evaluation criteria	13
8. Project budget	14
9. C40 policies	14
10. Submissions	14

1. C40 Cities Climate Leadership Group Inc.

C40 is a network of nearly 100 mayors of the world’s leading cities working to deliver the urgent action needed right now to confront the climate crisis and create a future where everyone, everywhere, can thrive. Mayors of C40 cities are committed to using a science-based and people-focused approach to limit global heating in line with the Paris Agreement and build healthy, equitable and resilient communities. We work alongside a broad coalition of representatives from labour, business, the youth climate movement and civil society to support mayors to halve emissions by 2030 and help phase out fossil use while increasing urban climate resilience and equity.

To learn more about the work of C40 and our cities, please visit our [website](#) or follow us on [X](#), [Instagram](#), [Facebook](#) and [LinkedIn](#).

2. Summary, purpose and background of the project

C40 runs several programmes focused on the electrification of public transport and freight in Latin America, adopting a cross-cutting approach that encompasses finance, inclusive climate action, air quality, and private sector engagement, among other areas. Through its Zero Emission Vehicles programmes, C40 Cities supports cities across Latin America in introducing first-of-their-kind accessible charging hubs—an essential step toward making charging infrastructure more accessible for freight operators, including small and medium-sized enterprises.

Strategically located in commercial areas with access to key road networks, these hubs provide businesses with mid-route charging options, helping them overcome constraints related to route planning, maintenance, and fleet expansion. They offer a scalable solution that enables businesses to integrate charging into their daily operations while reducing reliance on in-house infrastructure. Through active engagement with governments, businesses, and infrastructure providers, C40—through the Laneshift Initiative, the Drive Electric Campaign, and its other Zero Emission Vehicles programmes—has ensured that these hubs are designed to meet the needs of both passenger and commercial fleets.

The city of São Paulo has now been selected as the newest member city of the Laneshift Initiative in Brazil. Through this partnership, the Laneshift Initiative aims to support the City Hall in decarbonising freight transport through activities aligned with the programme’s three main pillars: (i) expanding shared fast-charging infrastructure to increase the availability of zero-emission freight vehicles, while engaging industry stakeholders and strategic partners; (ii) developing new financing models and strengthening existing ones to support investment in electric freight vehicles; and (iii) ensuring that an inclusive climate action approach underpins the entire transition process.

3. Scope of Work

To support the implementation of the Zero Emission Vehicles programmes in São Paulo, C40 is seeking a specialised Service Provider, referred to as the **Technical Delivery Partner**, to provide technical assistance to the City Hall in accurately mapping demand for charging infrastructure and identifying suitable public

sites and underutilised land that could serve as future charging hubs. The partner will work closely with C40 and the City Hall to develop a scalable, evidence-based approach to urban freight electrification.

Based on the priorities identified by the São Paulo City Hall, the Technical Delivery Partner will assess the charging infrastructure required to accelerate the electrification of freight transport, taking into account the city's road network and key logistics routes. The *Minianel Viário* (defined by the combination of the Tietê and Pinheiros Marginal highways, Avenida dos Bandeirantes, and the Maria Maluf Road Complex) has been identified by the City Hall as a critical component of this infrastructure plan. The assessment should also consider energy supply capacity, the location of depots, and the city's main freight trip generators and destinations.

The primary objective of the Technical Delivery Partner is to provide technical support to C40 and the São Paulo City Hall in developing a plan for the deployment of a fast-charging infrastructure network within the city. The proposed network should be designed to serve logistics fleets, align with the city's principal logistics corridors and strategic highways, and generate insights to inform future scaling efforts. The partner will also be expected to identify and describe the legal and regulatory instruments that could enable the City Hall to implement the proposed fast-charging network plan.

The evidence generated through this project will support the objectives of C40's Zero Emission Vehicles programmes in Brazil by informing policies and strategies that accelerate the adoption of zero-emission freight vehicles while ensuring that the transition is fair, inclusive, and aligned with national decarbonisation goals. Furthermore, the project's findings will help inform other initiatives aimed at scaling charging infrastructure across the region, including the e-Dutra Green Corridor project—Brazil's first zero-emission freight corridor connecting São Paulo and Rio de Janeiro—which is being developed by C40 in partnership with Smart Freight Centre, CALSTART, World Resources Institute (WRI), International Council on Clean Transportation (ICCT), and World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

a. Technical Assistance

The scope of the technical assistance is informed by the structural characteristics of São Paulo's urban infrastructure and its transport and logistics networks, which are marked by significant territorial heterogeneity, high population density, and a strong reliance on road transport for the movement of goods and people. It also reflects the city's role as Brazil's principal logistics hub, characterised by a high concentration of distribution centres, intense daily intercity traffic, and considerable pressure on the strategic road corridors that connect metropolitan regions and logistics areas across the municipality.

Within this context, the priorities identified by the São Paulo City Hall to accelerate freight transport decarbonisation have been incorporated into the project design. Particular emphasis is placed on expanding the infrastructure required to support fleet electrification, recognising the strategic importance of the city's arterial and structural road network and its integration with logistics operations.

In parallel, the City Hall is expected to implement two proof-of-concept projects through an experimental regulatory environment: one focused on middle-mile logistics and the other on last-mile logistics. The City Hall will be responsible for identifying relevant stakeholders and coordinating the arrangements required for implementation. These activities will take place alongside the development of the study and the phased delivery of outputs by the Technical Delivery Partner, contributing to the business case for the deployment of fast-charging infrastructure across the city.

Accordingly, the Technical Delivery Partner will develop a plan for the deployment of a fast-charging infrastructure network in São Paulo that aligns with the City Hall's priorities, is supported by robust data collection and analysis of the local e-freight ecosystem, and provides strategic recommendations for future scaling.

To achieve this objective, the Technical Delivery Partner will be required to undertake the following activities:

i. Map existing charging infrastructure and assess current charging demand

The Technical Delivery Partner shall identify and characterise the existing charging infrastructure across the city, including charger typology (e.g. AC or DC), public accessibility, and, where possible, the vehicle types served (e.g. passenger vehicles, light commercial vehicles, medium- and heavy-duty freight vehicles).

The assessment should identify the economic sectors leading the adoption of electric mobility, as well as major logistics operators currently using electric vehicles. Where data is available, fleet profiles, charging requirements, distribution centres, depots, operational bases, and priority freight routes should also be mapped.

The Technical Delivery Partner is encouraged to consolidate quantitative and qualitative data to develop a robust diagnosis of charging infrastructure distribution throughout the city, identifying areas where charging demand is currently being met and highlighting charging-desert areas as priority locations for future infrastructure deployment.

ii. Develop a scalability roadmap for fast-charging network deployment

The Technical Delivery Partner shall develop a roadmap for expanding charging infrastructure to support urban logistics operations. The *Minianel Viário* has been identified as the priority area for the initial feasibility assessment of new fast-charging infrastructure. This area, which currently corresponds to the vehicle licence plate restriction perimeter, serves as the primary interface between intermunicipal freight corridors and the city's internal logistics network, providing strategic connectivity for both metropolitan and local transport operations.

The feasibility assessment should also generate insights for middle-mile operations and medium- and heavy-duty freight vehicles, considering connections between the *Minianel Viário*, the future Rodoanel metropolitan road system, and the e-Dutra freight corridor.

Ideally, the Technical Delivery Partner will undertake geospatial and statistical analyses to identify priority clusters and heatmaps for charging hub deployment, evaluating business density, logistics activity, and freight movement patterns through route simulation and other analytical methods.

Based on these findings, the Technical Delivery Partner shall develop at least three deployment scenarios: (i) a business-as-usual scenario; (ii) a conservative implementation scenario; and (iii) an optimistic implementation scenario aligned with the full execution of the proposed roadmap.

iii. Model charging hub typologies and sizing requirements

The Technical Delivery Partner shall develop charging hub typologies and sizing recommendations based on current and projected charging demand. The analysis should consider factors including grid capacity, charger specifications, vehicle types, logistics routes, trip generators and attractors, user behaviour, government incentives, risk allocation, and other relevant cost and revenue drivers influencing investment decisions and charging demand.

The assessment should also draw on lessons learned from electrification initiatives in São Paulo and other cities participating in C40's Zero Emission Vehicles programmes to identify best practices, mitigate implementation risks,

and assess opportunities for scaling. The analysis should include estimates of the public land requirements associated with the proposed charging network.

iv. Estimate economic, environmental and health impacts

The Technical Delivery Partner shall assess the economic, environmental, and public health benefits associated with freight electrification. This assessment should include, at a minimum, estimates of greenhouse gas emission reductions, air quality improvements, noise reduction, public health benefits, and broader socioeconomic impacts, with particular consideration of effects on São Paulo's urban environment and both resident and commuting populations.

v. Assess alternative contracting and implementation models

The Technical Delivery Partner shall evaluate procurement approaches, contractual arrangements, and legal instruments that could enable the City Hall to implement the proposed fast-charging network.

This assessment should explore mechanisms that facilitate private-sector participation, including the temporary concession or use of underutilised public land for charging infrastructure deployment. Potential models may include regulatory sandbox approaches, innovation partnerships, and other mechanisms through which the municipality could capture economic, environmental, and social benefits arising from fleet electrification.

The Technical Delivery Partner is encouraged to assess innovative instruments available under Brazilian legislation, including the Legal Framework for Science, Technology and Innovation and the Public Procurement for Innovative Solutions mechanism.

A detailed activity plan has been developed outlining the specific tasks and corresponding deliverables to be undertaken throughout the contract. This plan will guide implementation of the consultancy and support the successful delivery of outputs in line with the city's objectives.

b. List of activities and deliverables

Activity 1. Prepare a detailed Workplan

Following the kick-off meeting, the Technical Delivery Partner shall develop a structured approach for project outreach, engagement, and communication aligned with the city's objectives.

- **Task Description:**

- Develop a detailed workplan that consolidates all activities, milestones, expected results, potential risks and mitigation strategies, clearly defining the objectives aligned with a detailed timeline, a monitoring & evaluation framework, and outlining the roles and responsibilities of each team member.

- **Deliverables:**

- **D.1** Project Workplan.

Activity 2. Assessment of the Demand for Charging Infrastructure

The Technical Delivery Partner shall develop a robust assessment of the existing charging infrastructure and the demand for urban logistics electrification

- **Task Description:**

- The Technical Delivery Partner shall map and detail the existing charging infrastructure, including charger typology (AC/DC), access level (public, semi-public or private), and, if possible, vehicle typology served. The Partner shall also identify the main economic sectors and logistics operators involved in urban electromobility, including fleet profiles, locations of distribution centers, garages, charging points, and priority logistics routes. The assessment shall consolidate quantitative and qualitative data and include geospatial analysis to identify infrastructure gaps and priority areas for expansion.

- **Deliverables**

- **D.2.1** Diagnostic report on the demand for charging infrastructure.
- **D.2.2** Database and geospatial mapping of logistics assets and flows.
- **D.2.3** Identification of priority sites for charging infrastructure expansion.

Activity 3. Scalability Plan for Fast-Charging Infrastructure Deployment

The Technical Delivery Partner will develop a scalability plan for expanding fast-charging infrastructure dedicated to urban logistics in the city.

- **Description of Activities:**

- The Technical Delivery Partner shall prepare a feasibility study for the deployment of fast-charging infrastructure, with a focus on the “Minianel Viário”, considering its role as a strategic integration corridor between urban and intermunicipal logistics, including connections to the Rodoanel and the e-Dutra corridor. The analysis shall include geospatial modeling, identification of logistics clusters, and freight flow analysis based on data and simulations. The Partner shall develop at least three deployment scenarios (baseline, conservative, and optimistic), considering demand evolution, as well as technical and economic feasibility for expansion.

- **Deliverables**

- **D.3.1** Technical and operational feasibility study.
- **D.3.2** Geospatial modeling and identification of priority clusters.
- **D.3.3** Charging infrastructure expansion scenarios (baseline, conservative, and optimistic).

Activity 4. Charging Hub Sizing

The Technical Delivery Partner shall develop guidelines for the sizing and location of charging hubs.

- **Description of Activities:**

- The Partner shall model the sizing of charging hubs based on estimated demand, considering factors such as grid capacity, charger typology, fleet profiles, logistics routes, and operational patterns. The analysis shall include an assessment of costs, revenues, risks, and incentives, as well as lessons learned from comparable initiatives (examples from cities within and outside the Laneshift Initiative).

- **Deliverables**

- **D.4.1** Charging hub sizing model.
- **D.4.2** Technical and operational Guidelines for charging hub deployment.
- **D.4.3** Preliminary economic feasibility analysis.

Activity 5. Impact Assessment (Environmental, Economic, and Health)

The Technical Delivery Partner shall estimate the co-benefits associated with freight transport electrification.

- **Description of Activities:**

- The Partner shall quantify the impacts of transitioning to zero-emission freight vehicles, including reductions in greenhouse gas emissions, improvements in air quality, reductions in urban noise, and public health impacts. The analysis shall also consider socioeconomic effects associated with the transition, including systemic benefits for the urban environment.

- **Deliverables**

- **D.5.1** Environmental impact report (including emissions).
- **D.5.2** Analysis of air quality and public health impacts.
- **D.5.3** Socioeconomic impact assessment.

Activity 6. Contracting Models and Institutional Arrangements

The Technical Delivery Partner shall propose implementation models to enable the deployment of charging infrastructure.

- **Description of Activities:**

- The Partner shall analyze and propose applicable contracting models and legal instruments, including concessions, public-private partnerships, and innovative mechanisms. The analysis shall consider the use of public assets, instruments such as regulatory sandboxes, and mechanisms provided under the Legal Framework for Science, Technology, and Innovation. The Partner shall present recommendations tailored to the municipality's institutional and legal context.

- **Deliverables**

- **D.6.1** Report on contracting models alternatives and legal instruments.
- **D.6.2** Recommendations for implementation within the municipal context.
- **D.6.3** Proposal for institutional and regulatory arrangements.

Activity 7. Project Conclusion & Final Products

The Technical Delivery Partner shall consolidate the results into final products aimed at supporting decision-making.

- **Description of Activities:**

- The Partner shall integrate the results of all activities into a consolidated final report, including strategic recommendations and an implementation roadmap. The Partner shall also prepare presentation materials for stakeholders and decision-makers.

- **Deliverables**

- **D.7.1** Final Report consolidating main findings.
- **D.7.2** Executive Summary with strategic recommendations.
- **D.7.3** Deck of slides presenting the results and recommendations.

c. Summary of activities and deliverables

Activity	Deliverable	Due date after contract signature (estimated)
Activity 1. Prepare a detailed Workplan	D.1 Project Workplan	3 weeks
Activity 2. Assessment of the Demand for Charging Infrastructure	D.2.1 Diagnostic report on the demand for charging infrastructure. D.2.2 Database and geospatial mapping of logistics assets and flows. D.2.3 Identification of priority sites for charging infrastructure expansion	8 weeks
Activity 3. Scalability Plan for Fast-Charging Infrastructure Deployment	D.3.1 Technical and operational feasibility study. D.3.2 Geospatial modeling and identification of priority clusters. D.3.3 Charging infrastructure expansion scenarios (baseline, conservative, and optimistic).	12 weeks
Activity 4. Charging Hub Sizing	D.4.1 Charging hub sizing model. D.4.2 Technical and operational Guidelines for charging hub deployment. D.4.3 Preliminary economic feasibility analysis.	
Activity 5. Impact Assessment (Environmental, Economic, and Health)	D.5.1 Environmental impact report (including emissions). D.5.2 Analysis of air quality and public health impacts. D.5.3 Socioeconomic impact assessment.	16 weeks
Activity 6. Contracting Models and Institutional Arrangements	D.6.1 Report on contracting models alternatives and legal instruments. D.6.2 Recommendations for implementation within the municipal context. D.6.3 Proposal for institutional and regulatory arrangements.	20 weeks
Activity 7. Project Conclusion & Final Products	D.7.1 Final Report consolidating main findings. D.7.2 Executive Summary with strategic recommendations. D.7.3 Deck of slides presenting the results and recommendations	23 weeks

4. Supplier specification

C40 is seeking a consulting firm with an established presence in Brazil and demonstrated expertise in transportation and mobility, business strategy, and sustainability. The firm should have a strong track record of working with private-sector stakeholders, municipal governments, and infrastructure providers to deliver scalable, data-driven, and sustainable transport solutions.

In addition to its technical expertise, the firm should demonstrate experience in collecting, managing, and analysing qualitative and quantitative data, translating findings into actionable insights, and supporting evidence-based decision-making. The successful bidder should also be capable of engaging diverse stakeholders and providing strategic recommendations that inform policy development, infrastructure planning, and programme implementation.

Familiarity with Brazil’s regulatory framework, business environment, and market dynamics is essential to ensure the successful delivery of the project. The selected partner will also be expected to support stakeholder engagement and coordination efforts, facilitate discussions with key actors where required, and contribute to strategic planning processes related to freight electrification and charging infrastructure deployment.

a. Team composition

The team must include, at a minimum, the following roles and/or background and skills. Similar configurations are acceptable if aligned with the proposal and the scope of work detailed in this document.

Role	Project Lead / Manager
Background	Extensive experience managing multi-phase projects in the transportation, energy, or sustainability sectors in Brazil.
Skills	<ul style="list-style-type: none"> • Strong coordination, stakeholder management, and leadership abilities. • Experience overseeing delivery across Brazil. • Proven ability to liaise with both public and private partners, including governments and charge point operators. • Fluency in English and Portuguese is required. Fluency in Spanish is desirable. • Experience working with or in municipal administrations or understanding of urban governance.

Role	Transport/Mobility and Sustainability Specialist(s)
Background	<p>Deep understanding and proven experience in projects of electric mobility (infrastructure, logistics, and charging infrastructure, etc.)</p> <p>Experience designing or evaluating charging solutions, mobility systems, or similar infrastructure in Brazil.</p>
Skills	<ul style="list-style-type: none"> • Able to assess and translate business needs into infrastructure and policy recommendations. • Expertise in evaluating charging hub technical specifications, such as charging power, grid capacity, utilization rates, among others. • Ability to support development of scalability plans based on real-world data and stakeholder input.

Role	Data Analyst / Impact Assessment Specialist(s)
Background	Skilled in quantitative and qualitative analysis related to transport systems, energy efficiency, and environmental performance.
Skills	<ul style="list-style-type: none"> • Capable of assessing data from both chargers and fleet telemetry systems and presenting evidence in different formats (e.g. presentations, reports, policy briefs, etc). • Able to consolidate and interpret feedback from businesses to provide clear, actionable analysis. • Experience producing impact assessments, including emissions reductions. • Familiarity with metrics such as energy consumption, and co-benefits estimation.

Role	Legal Specialist
Background	Experience in public administration in Brazil from a decision-maker’s perspective, including the preparation of public procurement processes, as well as in-depth knowledge of mobility and transportation legislation, particularly at the local level.
Skills	<ul style="list-style-type: none"> • Knowledge of procurement processes and strategic public decision-making within the Brazilian legal and administrative frameworks. • Able to navigate complex local mobility legislation and manage urban transportation frameworks, with a focus on innovative regulatory tools such as Sand.bboxes.

5. Proposal guidelines

All proposals must include concise information. The content of the documents should provide the evaluation panel with all the necessary information to assess your offer.

To ensure fairness, we kindly ask that proposals be limited to 20 pages, excluding a cover page/letter and attachments. Your submissions should be in PDF and Microsoft Word formats, with margins of less than one inch and a text size of at least 10 points. We appreciate your attention to these requirements and look forward to reviewing your proposals.

Please send your proposal with the following content:

1. **Profile:** Provide a detailed description of your organization, core areas of expertise, and relevance to the scope of work outlined in this Terms of Reference. Clearly articulate your motivation for responding to this Request for Proposals and your interest in collaborating with C40. Demonstrate how your organizational capacity, experience, and regional presence—particularly in Brazil—position you to successfully deliver the consultancy.
2. **Equity Diversity and Inclusion Commitment:** Outline your organization’s commitment to Equity, Diversity, and Inclusion (EDI). Include relevant internal policies, practices, and initiatives, as well as

professional examples that reflect this commitment. Bidders are encouraged to refer to C40's EDI policies, as outlined in the corresponding section of this Terms of Reference, for alignment and context.

3. **Relevant Experience and References:** Describe similar projects previously undertaken by your organization, with emphasis on the outcomes achieved. Highlight experience working with diverse stakeholders, particularly in the fields of mobility, sustainability, and / or charging infrastructure. We recommend that all proponents attach relevant materials to their proposals, such as reports, policy briefs, executive summaries and/or links to dashboards with interactive data, that illustrate the proponent's capacity to conduct diverse data analyses required in this RfP, tailored to different stakeholders and communication strategies. Please provide contact details for three professional references related to these projects who may be contacted as part of the proposal evaluation process from the past three years.
4. **Technical Proposal & Timeline:** Bidders are expected to provide a technical proposal and timeline that outlines the approach to the project, including task sequencing and milestones. This section helps in assessing the bidder's project management capabilities. Bidders should describe their risk management approach, including identifying potential risks and assumptions made during project planning. Mitigation strategies should also be outlined, and details on how a risk assessment will be conducted should be provided
5. **Management Plan & Key Staff:** The proposal should explain how the bidder intends to collaborate with both the C40 and São Paulo City Hall teams, in addition to different stakeholders from the e-freight ecosystem. The proposal should include details of the organisation and project team members, with each person's roles, relevant experience, and expertise. This includes defining roles and responsibilities, reporting procedures, change request processes, issue escalation mechanisms, and acceptance criteria. Describe the procedure you propose to escalate and resolve any issues that may arise during the implementation of the project. Detail how you will maintain effective communication and how you plan to engage with C40 to ensure the successful completion of this consultancy. Attach brief biographies or CV summaries of the individuals on the proposed team. If you have a corporate CV, please include it as well. Please refer to the Supplier Specification section in this document for further reference.
6. **Budget:** Bidders must present an itemised budget in USD for each project task. The budget should outline hourly rates of personnel involved as well as an estimate of hours for each person. The budget is all-inclusive, covering any outsourced or contracted work, as well as any taxes and associated costs.

It is suggested to use the following tables for the information of the economic proposal:

Total cost (per activity)	Activity	Days of work (per activity)
USD		
USD		

Team member	Role in the project	Daily rate	Number of days
		USD	
		USD	

7. Attachments:

Key Staff and Consultants CVs: In attachment, the bidder should include a brief CV of key staff. The limit for CVs should be two pages per person.

References: The proposal should include contact details for at least three recent references from the past three years. This section evaluates the bidder's track record and previous client satisfaction.

Outsourcing or Contracting: If the bidder plans to outsource or contract any work to meet project requirements, the proposal must explicitly state this. Furthermore, all costs included in the proposal should encompass any outsourced or contracted work. The proposal should also include the names and descriptions of the contracted organisations.

Supplier diversity

C40 is committed to supplier diversity and inclusive procurement through promoting equity, diversity and inclusivity in our supplier base. We believe that by procuring a diverse range of suppliers, we get a wider range of experiences and thoughts from suppliers and thus are best able to deliver to the whole range of our diverse cities and the contexts that they operate within.

We strongly encourage suppliers (individuals and corporations) that are diverse in size, age, nationality, gender identity, sexual orientation, majority owned and controlled by a minority group, physical or mental ability, ethnicity and perspective to put forward a proposal to work with us.

Feel welcome to refer to C40's [Equity, Diversity and Inclusion Statement](#). Supplier diversity and inclusive procurement is one element of applying equity, diversity and inclusion to help deliver the goals of the Paris Agreement and build healthy, equitable and resilient communities.

Contract

Please note this is a contract for professional services and not a grant opportunity. Organisations unable to accept contracts for professional services should not submit bids. The work will be completed on the [C40 Standard Services Contract](#).

These terms and conditions are non-negotiable. Organisations unable to accept them as drafted should not submit bids in connection with this opportunity.

If C40 is unable to execute a contract with the winner of this competitive process, we reserve the right to award the contract to the second highest Potential Supplier.

Subcontracting

If the organisation submitting a proposal needs to subcontract any work to meet the requirements of the proposal, this must be clearly stated. All costs included in proposals must be all-inclusive of any outsourced or contracted work. Any proposals which call for outsourcing or contracting work must include a name and description of the organisations being contracted.

6. RfP and project timeline

RfP timeline	Due date
Request for Proposals sent	1 June, 2026
Questions submitted to C40	8 June, 2026
C40 responds to questions	10 June, 2026
Deadline for receiving Offers	17 June, 2026
Clarification of Offers	17 - 25 June, 2026
Evaluation of Proposals	17 - 25 June, 2026
Selection decision made	26 June, 2026
All Potential Suppliers notified of outcome	26 June, 2026
Start of Activities	1 July, 2026

Project timeline	Due date
The project initiation phase must be completed by	<i>3 weeks after contract signature</i>
Project implementation phase is expected to be completed by	<i>23 weeks after contract signature</i>
The project is due to run until	<i>December, 22nd, 2026</i>

7. Proposal evaluation criteria

The bidder must demonstrate prior experience in delivering projects of similar scope and complexity, particularly in fields related to sustainable transport and electric mobility. Prior experience in Brazil will be strongly valued, especially regarding data analysis for charging infrastructure deployment focused on urban logistics—such as hub sizing tailored to freight vehicle typologies, including both middle-mile and last-mile fleet perspectives.

Moreover, a deep understanding of the regional and local context in Brazil will be highly valued. This includes familiarity with logistics challenges, stakeholder dynamics, and the local regulatory environment, such as the Legal Framework for Science, Technology, and Innovation and the Public Procurement for Innovative Solutions mechanism. The evaluation panel will closely assess the extent to which the proposed approach reflects a well-balanced methodology that combines strategic insight, technical expertise, and innovation, while ensuring overall feasibility and efficiency.

A clear and suitable team structure is strongly recommended, detailing how each member brings relevant expertise aligned with key project components (e.g. project management, data analysis, and mobility expertise). Stronger proposals will clearly articulate how each team member contributes to the successful execution of the consultancy. Proposals should also describe the team’s governance structure, including reporting lines, internal quality assurance measures, decision-making protocols, and escalation procedures for risk and issue management.

Finally, the bidder must provide a clear, itemized budget with a detailed breakdown of costs, including personnel rates, estimated time allocations, overheads, and subcontracting fees. The financial proposal must be consistent with the proposed work plan and must realistically support the delivery of all key deliverables.

Proposals will be evaluated against the following criteria.

Evaluation criteria	Weighting
Technical Eligibility & Team Composition <ul style="list-style-type: none"> ● Demonstrated experience delivering projects of similar scope and methodological soundness of the proposal; ● Understanding of the Brazilian context, including regulatory environments and innovative solutions to promote EV adoption; ● Team composition, qualifications and governance structure. 	40%
Proposal Suitability according to the RfP.	30%
Cost and Value for Money including budget breakdown, transparency and consistency.	20%
Equity, Diversity and Inclusion Commitment within the project team and company.	10%

8. Project budget

Proposals must include a complete and detailed cost breakdown for each listed deliverable, including the hours allocated to each member of the project team, daily rates, and the total cost. Costs must be presented in U.S. dollars (USD) and include taxes, all applicable administrative fees, and any expenses related to licenses, software usage, and fieldwork.

Proposals must be prepared within a budget range of **USD 20,000 to USD 30,000**. All costs incurred in connection with the preparation and submission of this RfP are non-refundable by C40.

9. C40 policies

C40 expects third parties to be able to abide by these C40 policies

- Non-Staff Code of Conduct Policy [here](#)
- Equity , Diversity and Inclusion Policy [here](#)

10. Submissions

Each Potential Supplier must submit **one copy of their proposal** to the email address below by **23:59 hr GMT-3, June 17th, 2026**

tvieira@c40.org

mosorio@c40.org

gdelatorrerios@c40.org

This Request for Proposal represents the requirements for an open and competitive process. Any proposals received after this date and time will not be accepted. All proposals should include clear timetables, how you will work with C40, clear costs and detail on experience in this area.

The proposal should give C40 evaluators all the information they need to assess your bid. Please clearly indicate where applicable:

- How your proposal is responsive to the Evaluation Criteria;
- The assumptions you are making about the project;
- Risks you have identified and appropriate mitigation measures;
- Information about your fee;
- Proposed timeline of implementation;
- Any additional support that you need to make the project a success, including any inputs you will need from third parties or C40 staff;
- Proposed working partnership with C40, including (as applicable) project governance and management, key personnel, key roles and responsibilities, and escalation procedure for issues.

You must include adequate information about how your costs were calculated to enable evaluation of cost reasonableness.

- Anonymised responses to questions will be provided here ([link](#)) when the Q&A period closes.

Based on the submissions received, C40 reserves the right to promote the establishment of consortium relationships or request potential suppliers refine their submission after receipt.

Have a concern?

C40 is committed to the highest standards of ethical behaviour. As such, we are committed to being open and responsive to complaints and suggestions on how we can improve from outside the organisation. Please refer to [C40 Complaints Procedure](#) on how to reach us.

Disclaimer

C40 will not accept any liability or be responsible for any costs incurred by Potential Suppliers in preparing a response for this RFP. Responses submitted will be accessible by all C40 staff and external evaluators (if any).

Neither the issue of the RFP, nor any of the information presented in it, should be regarded as a commitment or representation on the part of C40 (or any of its partners) to enter into a contractual arrangement. Nothing in this RFP should be interpreted as a commitment by C40 to award a contract to a Potential Supplier as a result of this procurement, nor to accept the lowest price or any tender.

Termos de Referência (TR)

Parceiro de Entrega Técnica para elaborar plano de implementação de uma rede de infraestrutura rápida de recarga em São Paulo

C40 Cities Climate Leadership Group, Inc.

120 Park Avenue, 23º Andar

Nova York, NY 10017

Estados Unidos da América

Junho, 2026

Sumário

1. C40 Cities Climate Leadership Group Inc.	2
2. Resumo, objetivo e contexto do projeto	2
3. Escopo do Trabalho	3
a. Assistência Técnica	3
i. Mapear a infraestrutura de recarga existente na cidade e avaliar a demanda atual por recarga	4
ii. Elaborar um plano de escalabilidade para a implantação da rede de infraestrutura rápida de recarga	4
iii. Modelar o tamanho dos hubs de recarga	5
iv. Estimar os impactos econômicos, ambientais e de saúde	5
v. Descrever modelos alternativos de contratação	5
b. Lista de atividades e entregáveis	5
c. Sumário das atividades e entregáveis	8
4. Especificações do Prestador de Serviços	9
a. Composição da equipe	9
5. Proposta	10
6. TR e cronograma do projeto	13
7. Critérios para avaliação das propostas recebidas	14
8. Orçamento	14
9. Políticas da C40	14
10. Envio da proposta	15

11. C40 Cities Climate Leadership Group Inc.

A C40 é uma rede de quase 100 prefeitos das principais cidades do mundo, trabalhando para implementar as ações urgentes necessárias para enfrentar a crise climática e criar um futuro onde todos, em todos os lugares, possam prosperar. Os prefeitos das cidades da C40 estão comprometidos em usar uma abordagem baseada na ciência e centrada nas pessoas para limitar o aquecimento global, em consonância com o Acordo de Paris, e construir comunidades saudáveis, equitativas e resilientes. Trabalhamos em conjunto com uma ampla coalizão de representantes dos trabalhadores, empresários, do movimento climático jovem e da sociedade civil para apoiar os prefeitos na redução das emissões pela metade até 2030 e na eliminação gradual do uso de combustíveis fósseis, ao mesmo tempo em que aumentamos a resiliência climática urbana e a equidade.

Para saber mais sobre o trabalho da C40 e de nossas cidades, visite nosso [site](#), ou nos siga no [X](#), [Instagram](#), [Facebook](#), e [LinkedIn](#).

12. Resumo, objetivo e contexto do projeto

A C40 desenvolve diversos programas focados na eletrificação do transporte público e de cargas na América Latina, adotando uma abordagem transversal que abrange financiamento, ações climáticas inclusivas, qualidade do ar e engajamento do setor privado, entre outras áreas. Por meio de seus programas para Veículos Zero Emissão, a C40 Cities apoia cidades em toda a América Latina na implementação de hubs de recarga acessíveis, os primeiros desse tipo — um passo essencial para tornar a infraestrutura de recarga mais acessível para o transporte de cargas, incluindo pequenas e médias empresas.

Estrategicamente localizados em áreas comerciais com acesso a vias estruturais das cidades, os hubs oferecem às empresas opções de recarga rápida durante o percurso, ajudando-as a superar as limitações de autonomia, manutenção e expansão de frotas. Esses hubs oferecem uma solução escalável que permite às empresas integrar a recarga às suas operações diárias, reduzindo a dependência de infraestrutura própria de recarga. Ao envolver ativamente os governos, as empresas e os provedores de infraestrutura de recarga, a C40 - por meio da Iniciativa Laneshift, da Drive Electric Campaign e outros programas para Veículos Zero Emissão - garante que esses hubs sejam implementados de forma a atender frotas comerciais e veículos de passeio.

Agora, a cidade de São Paulo foi selecionada como a nova cidade-membro da Iniciativa Laneshift no Brasil. Por meio dessa parceria, a Laneshift visa apoiar a Prefeitura na descarbonização do transporte de cargas por meio de atividades relacionadas aos três principais pilares da iniciativa: (i) expandir a infraestrutura de recarga rápida compartilhada na cidade, com o objetivo de aumentar a oferta de veículos de carga zero emissões, envolvendo a indústria e atores estratégicos; (ii) desenvolver novos modelos de financiamento e apoiar os existentes para ajudar a financiar veículos de carga elétricos; e (iii) garantir que uma abordagem de ação climática inclusiva guie esse processo de transição.

13. Escopo do Trabalho

Para apoiar a implementação dos programas para Veículos Zero Emissão em São Paulo, a C40 busca um Prestador de Serviços especializado, denominado **Parceiro de Entrega Técnica**, responsável por fornecer assistência técnica capaz de auxiliar a Prefeitura no mapeamento preciso da demanda por infraestrutura de recarga na cidade e na identificação de locais públicos adequados e terrenos ociosos disponíveis para servirem como futuros hubs de recarga. O parceiro trabalhará em estreita colaboração com a C40 e a Prefeitura para desenvolver uma abordagem escalável e baseada em evidências para a eletrificação do transporte de cargas urbanas.

Com base nas prioridades identificadas pela Prefeitura de São Paulo, o Parceiro de Entrega Técnica identificará a infraestrutura de recarga necessária para acelerar a eletrificação do transporte de cargas elétrico, considerando as vias estruturais da cidade e as rotas logísticas prioritárias. O “Minianel Viário” (Conforme definido pela combinação das Marginais Tietê e Pinheiros, Avenida dos Bandeirantes e Complexo Viário Maria Maluf) foi reconhecido pela Prefeitura como componente essencial deste plano de infraestrutura, juntamente com a necessidade de avaliar o fornecimento de energia, a localização dos centros de distribuição do setor logístico, e os mais importantes pólos geradores de viagens na cidade.

O principal objetivo do Parceiro de Entrega Técnica é oferecer suporte técnico à C40 e à Prefeitura de São Paulo na concepção de um plano para implantação de uma rede de infraestrutura de recarga rápida dentro dos limites da cidade, adequada para frotas comerciais de última milha e alinhada às principais rotas logísticas e rodovias estratégicas da cidade, além de fornecer informações para orientar futuros esforços de escalabilidade e descrever os instrumentos legais que permitirão à Prefeitura implementar o plano de rede de recarga rápida proposto..

As evidências coletadas neste projeto darão suporte para os objetivos dos programas para Veículos Zero Emissão da C40 ao informar políticas e estratégias que aceleram a adoção de veículos de frete com emissão zero, além de garantir que esta transição seja justa, inclusiva e alinhada às metas nacionais de descarbonização. Ademais, as conclusões do projeto servirão de base para outras iniciativas que visam ampliar a infraestrutura de recarga rápida na região, como o projeto de implantação do corredor verde e-Dutra – o primeiro corredor logístico zero emissões do Brasil, que conecta São Paulo ao Rio de Janeiro – desenvolvido pela C40 em parceria com o Smart Freight Centre (SFC), Calstart, World Resources Institute (WRI), International Council on Clean Transportation (ICCT) e o World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

a. Assistência Técnica

O escopo de trabalho da assistência técnica baseia-se nas características estruturais da infraestrutura urbana de São Paulo e em suas redes de transporte e logística, marcadas por intensa heterogeneidade territorial, alta densidade populacional e forte dependência do transporte rodoviário para a movimentação de mercadorias e pessoas. Considerou-se também o papel da cidade como principal polo logístico do país, com alta concentração de centros de distribuição, intenso tráfego intermunicipal diário e forte pressão sobre as vias estruturais que conectam as regiões metropolitanas e as áreas de operação logística de última milha dentro dos limites da cidade.

Nesse contexto, foram incorporadas as prioridades definidas pela cidade de São Paulo para acelerar a descarbonização do transporte de cargas, com ênfase na expansão da infraestrutura urbana necessária

para a eletrificação da frota, vinculada ao papel estratégico das vias arteriais e estruturais da cidade, e em coordenação com as operações logísticas.

Em paralelo, também serão desenvolvidas duas Provas de Conceito (PoC) pela Prefeitura de São Paulo, uma voltada ao middle-mile e outra ao last-mile, no âmbito de um ambiente regulatório experimental. Nesse contexto, caberá à Prefeitura de São Paulo a identificação de stakeholders e a condução dos alinhamentos necessários para sua viabilização, em processo concomitante ao desenvolvimento do estudo e às entregas faseadas do Parceiro de Entrega Técnica, o que contribuirá para a escalabilidade do projeto de implantação de infraestrutura de recarga rápida em momento posterior.

Consequentemente, o Parceiro de Entrega Técnica desenvolverá um plano para a implantação de uma rede de infraestrutura de recarga rápida na cidade de São Paulo, alinhado às prioridades da Prefeitura, com base em uma sólida coleta de dados sobre o cenário do transporte elétrico de cargas local e oferecendo insights estratégicos para soluções escaláveis.

Para atingir esse objetivo, o Parceiro de Entrega Técnica deverá realizar as seguintes atividades:

i. Mapear a infraestrutura de recarga existente na cidade e avaliar a demanda atual por recarga

o Parceiro de Entrega Técnica deverá localizar e detalhar as características da infraestrutura de recarga existente na cidade, com foco na tipologia dos carregadores (por exemplo, AC ou DC), se o ponto de recarga é de acesso público ou não e, se possível, a tipologia dos veículos que podem utilizá-los (ou seja, carros de passeio, veículos comerciais leves, caminhões, etc.).

A análise deve identificar os principais setores econômicos mais engajados na eletromobilidade urbana na cidade, bem como os principais operadores logísticos que utilizam veículos elétricos, descrevendo, se possível, os perfis de suas frotas e sua demanda por infraestrutura de recarga, além de localizar seus centros de distribuição, garagens, pontos de abastecimento e rotas prioritárias de entrega na cidade.

O Parceiro de Entrega Técnica é incentivado a coletar e consolidar dados quantitativos e qualitativos para desenvolver um diagnóstico robusto sobre a distribuição da infraestrutura de recarga na cidade, identificando claramente as áreas onde a demanda por pontos de recarga está sendo atendida atualmente e apontando as áreas com escassez na oferta desses pontos no município como locais prioritários para a futura implementação de infraestrutura.

ii. Elaborar um plano de escalabilidade para a implantação da rede de infraestrutura rápida de recarga

O Parceiro de Entrega Técnica deverá desenvolver um plano para expandir a rede de infraestrutura de recarga rápida, adaptada às operações de logística urbana. O "Minianel Viário" foi identificado como área prioritária para um estudo de viabilidade acerca da implantação de uma infraestrutura de recarga rápida. A região, que atualmente corresponde ao perímetro de restrição de circulação de veículos (rodízio de placas), constitui o principal eixo de integração entre o corredor intermunicipal e as operações logísticas internas da cidade, oferecendo conexão tanto para o transporte logístico metropolitano quanto para o municipal.

Espera-se também que este estudo de viabilidade inclua informações sobre operações logísticas com veículos pesados, tanto dentro do Minianel Viário quanto em conexão com o futuro Rodoanel – um complexo viário metropolitano - e com o corredor e-Dutra.

Idealmente, o Parceiro Técnico de Entrega realizará uma análise estatística geoespacial para determinar mapas de calor e clusters-chave para a expansão dos pontos de recarga, avaliando a densidade e os padrões logísticos, e utilizando modelos de simulação de rotas para analisar o fluxo de cargas.

Por fim, o Parceiro Técnico de Entrega deverá preparar estimativas de implantação da infraestrutura de recarga rápida em pelo menos três (3) cenários que contemplem o cenário atual e a implementação completa do plano de escalabilidade, de acordo com um cenário otimista e outro conservador, respectivamente.

iii. Modelar o tamanho dos hubs de recarga

O Parceiro de Entrega Técnica deverá projetar os hubs de recarga de acordo com a demanda por pontos de recarga na cidade. O processo de dimensionamento dos hubs deve envolver a identificação de elementos-chave, como capacidade da rede elétrica, características dos carregadores, tipologia de veículos, principais rotas logísticas, incentivos governamentais, avaliação de riscos, entre outros fatores relevantes de custo e receita que moldarão as decisões de investimento privado e o perfil do usuário em cada hub de carregamento.

A avaliação também deve levar em consideração as lições aprendidas com as iniciativas de eletrificação em São Paulo e outras cidades participantes dos programas de Veículos Zero Emissão da C40, de modo a incorporar boas práticas e mitigar desafios já identificados, bem como prever possibilidade de expansão e prever planos de expansão tanto de pontos como para o dimensionamento do terreno necessário a esta expansão.

iv. Estimar os impactos econômicos, ambientais e de saúde

O Parceiro de Entrega Técnica deverá calcular os co-benefícios associados à descarbonização, incluindo a redução de emissões, a melhoria da qualidade do ar, a redução do ruído no trânsito, os ganhos em saúde pública e os impactos socioeconômicos derivados, destacando os efeitos no ambiente urbano de São Paulo e na população residente e circulante da cidade.

v. Descrever modelos alternativos de contratação

O Parceiro de Entrega Técnica deverá discutir possíveis modelos de contratação e instrumentos legais que permitam à Prefeitura implementar o plano de implantação de infraestrutura de recarga rápida.

Essa análise deverá explorar mecanismos que facilitem a participação do setor privado, This assessment should explore mechanisms that facilitate private-sector participation, incluindo a concessão ou cessão de uso de terrenos públicos subutilizados para a implantação de infraestrutura de carregamento. Os modelos potenciais podem incluir abordagens de ambiente regulatório experimental (exemplo: sand.box), nas quais o município possa se beneficiar da exploração econômica dos serviços de recarga de veículos elétricos e também gerar benefícios ambientais e sociais derivados da eletrificação.

O Parceiro de Entrega Técnica é incentivado a apresentar soluções inovadoras dentro do arcabouço legal brasileiro, como o Marco Legal para Ciência, Tecnologia e Inovação e o mecanismo de Contratação Pública para Soluções Inovadoras.

Um plano de atividades detalhado foi desenvolvido, descrevendo as tarefas específicas e os respectivos resultados a serem entregues ao longo do contrato. Este plano orientará a implementação da consultoria e apoiará a entrega bem-sucedida dos resultados, em consonância com os objetivos da cidade.

b. Lista de atividades e entregáveis

Atividade 1. Preparar um Plano de Trabalho detalhado

Após a reunião de kick-off, o Parceiro de Entrega Técnica desenvolverá uma abordagem estruturada para divulgação, engajamento e comunicação do projeto alinhada aos objetivos da cidade.

- **Descrição da tarefa:**

- Elaborar um Plano de Trabalho detalhado que consolide todas as atividades, marcos e resultados esperados, riscos potenciais e estratégias de mitigação, definindo claramente os objetivos alinhados a um cronograma detalhado, uma estrutura de monitoramento e avaliação, e delineando as funções e responsabilidades de cada membro da equipe.

- **Entregável:**

- **E.1** Plano de Trabalho.

Atividade 2. Diagnóstico da infraestrutura de recarga e da demanda

O Parceiro de Entrega Técnica deverá desenvolver um diagnóstico robusto da infraestrutura de recarga existente e da demanda por eletrificação da logística urbana.

- **Descrição da tarefa:**

- O Parceiro de Entrega Técnica deverá mapear e caracterizar a infraestrutura de recarga existente, incluindo tipologia dos carregadores (AC/DC), nível de acesso (público ou privado) e tipos de veículos atendidos. Deverá também identificar os principais setores econômicos e operadores logísticos envolvidos na eletromobilidade urbana, incluindo perfis de frotas, localização de centros de distribuição, garagens, pontos de recarga e rotas logísticas prioritárias. O diagnóstico deverá consolidar dados quantitativos e qualitativos e incluir análise geoespacial para identificar lacunas na oferta de infraestrutura e áreas prioritárias para expansão

- **Entregável:**

- **E.2.1** Relatório de diagnóstico da infraestrutura de recarga e da demanda.
- **E.2.2** Base de dados e mapeamento geoespacial dos ativos e fluxos logísticos.
- **E.2.3** Identificação de áreas prioritárias para expansão da infraestrutura .

Atividade 3. Plano de escalabilidade da infraestrutura de recarga rápida

O Parceiro de Entrega Técnica deverá desenvolver um plano de escalabilidade para a expansão da infraestrutura de recarga rápida voltada à logística urbana.

- **Descrição da tarefa:**

- O Parceiro de Entrega Técnica deverá elaborar um estudo de viabilidade para a implantação de infraestrutura de recarga rápida, com foco no Minianel Viário, considerando sua função como eixo estratégico de integração entre logística urbana e intermunicipal, incluindo conexões com o Rodoanel e com o e-Dutra. A análise deverá incluir modelagem geoespacial, identificação de clusters logísticos e análise de fluxo de cargas, com base em dados e simulações. O Parceiro deverá desenvolver, no mínimo, três cenários de implantação (base, conservador e otimista), considerando evolução da demanda, viabilidade técnica e econômica.

- **Entregável:**

- **E.3.1** Estudo de viabilidade técnica e operacional.
- **E.3.2** Modelagem geoespacial e identificação de clusters prioritários.
- **E.3.3** Cenários de expansão da infraestrutura de recarga (base, conservador e otimista).

Atividade 4. Dimensionamento de hubs de recarga

O Parceiro de Entrega Técnica deverá desenvolver diretrizes para o dimensionamento e localização de hubs de recarga.

- **Descrição da tarefa:**

- O Parceiro deverá modelar o dimensionamento dos hubs de recarga com base na demanda projetada, considerando fatores como capacidade da rede elétrica, tipologia dos carregadores, perfis de veículos, rotas logísticas e padrões operacionais. A análise deverá incluir avaliação de custos, receitas, riscos e incentivos, bem como incorporar aprendizados de iniciativas comparáveis (exemplos de cidades dentro e fora da iniciativa Laneshift).

- **Entregável:**

- **E.4.1** Modelo de dimensionamento de hubs de recarga.
- **E.4.2** Diretrizes técnicas e operacionais para implantação.
- **E.4.3** Análise preliminar de viabilidade econômica.

Atividade 5. Avaliação de impactos (ambientais, econômicos e de saúde)

O Parceiro de Entrega Técnica deverá estimar os co-benefícios associados à eletrificação do transporte de cargas.

- **Descrição da tarefa:**

- O Parceiro deverá quantificar os impactos da transição para veículos de carga de zero emissão, incluindo redução de emissões de gases de efeito estufa, melhoria da qualidade do ar, redução de ruído urbano e impactos na saúde pública. A análise deverá também considerar efeitos socioeconômicos associados à transição, incluindo benefícios sistêmicos para o ambiente urbano.

- **Entregável:**

- **E.5.1** Relatório de impactos ambientais (incluindo emissões).
- **E.5.2** Análise de impactos em qualidade do ar e saúde pública.
- **E.5.3** Avaliação de impactos socioeconômicos.

Atividade 6. Modelos de contratação e arranjos institucionais

O Parceiro de Entrega Técnica deverá propor modelos de implementação para viabilizar a implantação da infraestrutura de recarga.

- **Descrição da tarefa:**

- O Parceiro deverá analisar e propor modelos de contratação e instrumentos legais aplicáveis, incluindo concessões, parcerias público-privadas e mecanismos inovadores. A análise deverá considerar o uso de ativos públicos, instrumentos como sandbox regulatório e mecanismos previstos no Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação. O Parceiro deverá apresentar recomendações adaptadas ao contexto institucional e jurídico do município.

- **Entregável:**

- **E.6.1** Relatório de modelos de contratação e instrumentos legais.
- **E.6.2** Recomendações para implementação no contexto municipal.
- **E.6.3** Proposta de arranjos institucionais e regulatórios.

Atividade 7. Consolidação e produtos finais

O Parceiro de Entrega Técnica deverá consolidar os resultados em produtos finais voltados à tomada de decisão

- **Descrição da tarefa:**

- O Parceiro deverá integrar os resultados das atividades em um relatório final consolidado, incluindo recomendações estratégicas e um roadmap de implementação. Deverá também preparar materiais de apresentação para stakeholders e tomadores de decisão.

- **Entregável:**

- **E.7.1** Relatório final consolidado.
- **E.7.2** Sumário executivo com recomendações estratégicas.
- **E.7.3** Apresentação final dos resultados .

c. Sumário das atividades e entregáveis

Atividade	Entregáveis	Data de entrega após a assinatura do contrato (estimada)
Atividade 1. Preparar um Plano de Trabalho detalhado.	E.1 Plano de Trabalho	3 semanas
Atividade 2. Diagnóstico da infraestrutura de recarga e da demanda	E.2.1 Relatório de diagnóstico da infraestrutura de recarga e da demanda. E.2.2 Base de dados e mapeamento geoespacial dos ativos e fluxos logísticos. E.2.3 Identificação de áreas prioritárias para expansão da infraestrutura.	8 semanas
Atividade 3. Plano de escalabilidade da infraestrutura de recarga rápida	E.3.1 Estudo de viabilidade técnica e operacional. E.3.2 Modelagem geoespacial e identificação de clusters prioritários. E.3.3 Cenários de expansão da infraestrutura de recarga (base, conservador e otimista).	12 semanas
Atividade 4. Dimensionamento de hubs de recarga	E.4.1 Modelo de dimensionamento de hubs de recarga. E.4.2 Diretrizes técnicas e operacionais para implantação. E.4.3 Análise preliminar de viabilidade econômica.	
Atividade 5. Avaliação de impactos (ambientais, econômicos e de saúde)	E.5.1 Relatório de impactos ambientais (incluindo emissões). E.5.2 Análise de impactos em qualidade do ar e saúde pública. E.5.3 Avaliação de impactos socioeconômicos.	16 semanas
Atividade 6. Modelos de contratação e arranjos institucionais	E.6.1 Relatório de modelos de contratação e instrumentos legais. E.6.2 Recomendações para implementação no contexto municipal. E.6.3 Proposta de arranjos institucionais e regulatórios.	20 semanas
Atividade 7. Consolidação e produtos finais	E.7.1 Relatório final consolidado. E.7.2 Sumário executivo com recomendações estratégicas. E.7.3 Apresentação final dos resultados.	23 weeks

14. Especificações do Prestador de Serviços

A C40 busca uma empresa de consultoria com forte presença no Brasil e sólida experiência em transporte e mobilidade, estratégia de negócios e sustentabilidade, com sucesso comprovado em mediar parcerias entre diversos stakeholders (ex: setor privado, governos municipais e provedores de infraestrutura) em prol de entregas e soluções de transporte escaláveis, baseadas em dados e com foco na sustentabilidade.

Além da expertise técnica, a empresa deve demonstrar capacidade comprovada em coletar e analisar dados qualitativos e quantitativos, extrair insights e orientar a tomada de decisões estratégicas.

O conhecimento acerca da legislação, do ambiente de negócios e da dinâmica do mercado brasileiro é essencial para o sucesso do projeto. O parceiro também deverá apoiar as negociações stakeholders e contribuir para os esforços de planejamento estratégico e implementação do projeto.

a. Composição da equipe

A equipe deve incluir, no mínimo, as seguintes funções e/ou experiências e habilidades. Configurações semelhantes são aceitáveis, desde que estejam alinhadas com a proposta e o escopo de trabalho detalhados neste documento.

Cargo	Líder do Projeto
Experiência	Ampla experiência na gestão de projetos de larga escala nos setores de transporte, energia ou sustentabilidade no Brasil.
Habilidade	<ul style="list-style-type: none">• Forte capacidade de coordenação, gestão e liderança.• Experiência em supervisão de projetos no Brasil.• Capacidade comprovada de estabelecer contato com parceiros públicos e privados, incluindo governos e provedores de infraestrutura de recarga.• Fluência em inglês e português é obrigatória. Fluência em espanhol é desejável.• Experiência de trabalho com ou em administrações municipais ou conhecimento de governança urbana.

Cargo	Especialista em Mobilidade Sustentável
Experiência	Profundo conhecimento e experiência comprovada em projetos de mobilidade elétrica (infraestrutura, logística e infraestrutura de recarga, etc.). Experiência em projetar ou avaliar soluções de recarga, sistemas de mobilidade ou infraestrutura similar no Brasil.
Habilidade	<ul style="list-style-type: none">• Capacidade de avaliar e traduzir as necessidades das empresas em recomendações de infraestrutura e políticas.• Experiência na avaliação de especificações técnicas de hubs de recarga, como potência de carregamento, capacidade da rede, taxas de utilização, entre outros.

	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidade de apoiar o desenvolvimento de planos de escalabilidade com base em dados reais e contribuições de stakeholders.
--	---

Cargo	Analista de Dados
Experiência	Proficiente em análises quantitativas e qualitativas relacionadas a sistemas de transporte, eficiência energética e desempenho ambiental.
Habilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Capacidade de avaliar dados de carregadores e sistemas de telemetria de frotas e apresentar evidências em diferentes formatos (por exemplo, apresentações, relatórios, notas técnicas, etc.). • Capacidade de consolidar e interpretar o feedback de empresas para fornecer análises claras e práticas. • Experiência na elaboração de avaliações de impacto, incluindo estimativas de reduções de emissões. • Familiaridade com métricas como consumo de energia e estimativa de co-benefícios.

Cargo	Especialista em Assuntos Legais
Experiência	Experiência em administração pública no Brasil sob a perspectiva de um tomador de decisões, incluindo a preparação de processos de licitação e contratação, bem como conhecimento aprofundado da legislação de mobilidade e transporte, particularmente em nível local.
Habilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Conhecimento acerca de processos de licitação pública e de tomada de decisão dentro do arcabouço legal e administrativo do setor público. • Capacidade de navegar por legislações complexas de mobilidade local e gerenciar estruturas de transporte urbano, com foco em ferramentas regulatórias inovadoras (ex. Sand.box).

15. Proposta

Todas as propostas devem incluir informações concisas. O conteúdo dos documentos deve fornecer à comissão de avaliação todas as informações necessárias para analisar a proposta.

Para garantir a imparcialidade, solicitamos que as propostas tenham, no máximo, 20 páginas, excluindo capa/carta de apresentação e anexos. Os documentos devem ser enviados em formato PDF e Microsoft Word, com margens de 2,5 cm e tamanho de fonte de pelo menos 10 pontos. Agradecemos a atenção a estes requisitos e aguardamos com expectativa a análise das propostas.

Por favor, envie a proposta com o seguinte conteúdo:

1. **Perfil:** Forneça uma descrição detalhada da empresa, suas principais áreas de especialização e sua relevância para o escopo de trabalho descrito nestes Termos de Referência. Discorra acerca da capacidade técnica e interesse em colaborar com a C40. Demonstre como as experiências prévias a posicionam para executar com sucesso o trabalho de assistência técnica requisitado.
2. **Compromisso com a Diversidade, Equidade e Inclusão:** Descreva o compromisso da sua organização com a Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI). Inclua políticas, práticas e iniciativas internas relevantes, bem como exemplos profissionais que reflitam esse compromisso. Recomenda-se que os proponentes consultem as políticas de DEI da C40, conforme descrito na seção correspondente destes Termos de Referência, para alinhamento e contexto.
3. **Experiência Relevante e Referências:** Descreva projetos similares realizados anteriormente pela sua empresa, com ênfase nos resultados alcançados. Destaque a experiência de trabalho com diversos stakeholders, particularmente nas áreas de mobilidade, sustentabilidade e/ou infraestrutura de recarga. Recomendamos que todos os proponentes anexem materiais relevantes às suas propostas, como relatórios, notas informativas, sumários executivos e/ou links para dashboards com dados interativos, que demonstrem a capacidade técnica do proponente, adaptadas a diferentes públicos-alvo e estratégias de comunicação. Forneça os dados de contato de 3 referências profissionais relacionadas ao portfólio de projetos da empresa, que poderão ser contatadas como parte do processo de avaliação da proposta.
4. **Plano de Trabalho e Cronograma:** Os proponentes devem apresentar um Plano de Trabalho simples com um cronograma que descreva o projeto, as atividades e os marcos principais. Esse material auxiliará na avaliação da C40 acerca da capacidade de gerenciamento de projetos do proponente. É recomendado que os proponentes apresentem uma abordagem para gerenciamento e mitigação de riscos relacionados ao planejamento e execução do projeto.
5. **Plano de Gestão e Equipe:** A proposta deve explicar como o proponente pretende colaborar com as equipes da C40 e da Prefeitura de São Paulo, além de mediar interações com diferentes stakeholders do ecossistema da eletromobilidade. A proposta deve incluir detalhes sobre a empresa e os membros da equipe dedicados ao projeto, com as funções, experiência relevante e área de especialização de cada membro. Isso inclui a definição de funções e responsabilidades, procedimentos de gestão de equipe, mecanismos de escalonamento de problemas e critérios para tomada de decisão. Descreva o procedimento proposto para escalar e resolver quaisquer problemas que possam surgir durante a implementação do projeto. Detalhe a estratégia de comunicação junto a C40 para garantir a conclusão bem-sucedida desta consultoria. Anexe breves biografias ou resumos de currículo dos indivíduos da equipe proposta. Se a empresa tiver um currículo corporativo / portfólio de projetos, inclua-o também. Consulte a subseção Especificações do Prestador de Serviços nestes Termos de Referência para obter mais informações.
6. **Orçamento:** Os proponentes devem apresentar um orçamento detalhado em USD (dólar americano) para cada tarefa do projeto. O orçamento deve incluir os valores por hora dos funcionários envolvidos, bem como uma estimativa global de horas para cada pessoa. O orçamento deve ser abrangente, cobrindo qualquer trabalho terceirizado ou contratado, além de quaisquer impostos e custos associados.

Sugere-se o preenchimento das tabelas abaixo para o envio da proposta econômica:

Custo Total (por atividade)	Atividade	Dias Trabalhados (por atividade)
USD		
USD		

Membro da Equipe	Cargo no Projeto	Custo por Dia	Total de Dias Trabalhados
		USD	
		USD	

7. Anexos:

CVs do Staff e Consultores: Em anexo, o proponente deverá incluir um breve currículo dos principais funcionários. O limite para currículos é de duas páginas por pessoa..

Referências: A proposta deve incluir os dados de contato de pelo menos duas referências recentes. Esta seção avalia o histórico do proponente e a satisfação de clientes anteriores.

Terceirização ou Subcontratação: Caso o proponente planeje terceirizar ou subcontratar qualquer serviço para atender aos requisitos do projeto, a proposta deve declarar isso explicitamente. Além disso, todos os custos incluídos na proposta devem abranger qualquer serviço terceirizado ou subcontratado. A proposta também deve incluir os nomes e descrições das organizações subcontratadas.

Diversidade de Prestadores de Serviços

A C40 está comprometida com a diversidade de prestadores de serviço e com processos seletivos inclusivos, promovendo a equidade, a diversidade e a inclusão em nossa base de fornecedores.

Acreditamos que, ao contratar uma gama diversificada de prestadores de serviço, obtemos uma variedade maior de experiências e ideias, e assim, estamos mais bem preparados para atender a diversidade de contextos nos quais operam nossas cidades.

Encorajamos fortemente fornecedores que sejam diversos em tamanho, idade, nacionalidade, etnia, identidade de gênero, orientação sexual, e capacidade física ou mental, etc, a apresentarem uma proposta para trabalhar conosco.

Fique à vontade para consultar [Declaração de Diversidade, Equidade e Inclusão da C40](#) uma vez que a diversidade de fornecedores e processos seletivos inclusivos são elementos essenciais para aplicar a equidade, a diversidade e a inclusão, ajudando o mundo a limitar o aquecimento global a 1,5°C e a construir comunidades saudáveis, equitativas e resilientes.

Contrato

Atenção: este é um contrato de serviços e não uma oportunidade de financiamento. Organizações que não possam aceitar contratos de serviços não devem apresentar propostas. O trabalho será realizado de acordo com o [Contrato de Serviços Padrão da C40](#).

Estes termos e condições não são negociáveis. As organizações que não puderem aceitá-los tal como estão redigidos não devem apresentar propostas para esta oportunidade.

Caso a C40 não consiga celebrar um contrato com o vencedor deste processo seletivo, reservamo-nos o direito de adjudicar o contrato ao segundo colocado no processo seletivo.

16. TR e cronograma do projeto

Cronograma dos Termos de Referência	Data de Entrega
Termos de Referência publicados	1º de junho de 2026
Dúvidas enviadas à C40	8 de junho de 2026
C40 responde as dúvidas	10 de junho de 2026
Prazo para entrega das propostas	17 de junho de 2026
Esclarecimento de dúvidas das propostas enviadas	17 a 25 de junho de 2026
Avaliação das propostas	17 a 25 de junho de 2026
Seleção de proposta vencedora	26 de junho de 2026
Todos os proponentes são informados do resultado	26 de junho de 2026
Início das atividades	1º de julho de 2026

Cronograma do Projeto	Data de Entrega
A fase de início deverá ser concluída até	3 semanas após a assinatura do contrato
A fase de implementação deverá ser concluída até	23 semanas após a assinatura do contrato
O projeto será finalizado até	22 de dezembro de 2026

17. Critérios para avaliação das propostas recebidas

O licitante deve comprovar experiência prévia na execução de projetos de escopo e complexidade semelhantes, particularmente em áreas relacionadas a transporte sustentável e mobilidade elétrica. A experiência anterior no Brasil será fortemente valorizada, especialmente no que diz respeito à análise de dados para implantação de infraestrutura de recarga focada em logística urbana — como o dimensionamento de hubs customizados para a tipologia de veículos de carga, incluindo as perspectivas de frotas de média milha (*middle mile*) e última milha (*last mile*).

Além disso, um profundo conhecimento do contexto regional e local no Brasil será altamente valorizado. Isso inclui familiaridade com os desafios logísticos, a dinâmica dos envolvidos (*stakeholders*) e o ambiente regulatório local, como o Marco Legal da Ciência, Tecnologia e Inovação e o mecanismo de Encomendas Tecnológicas ou Compras Públicas para Soluções Inovadoras (CPBI). A extensão em que a abordagem proposta reflete uma metodologia bem equilibrada — combinando visão estratégica, conhecimento técnico e inovação —, garantindo ao mesmo tempo viabilidade e eficiência, também será criteriosamente avaliada pela banca examinadora.

Recomenda-se enfaticamente uma estrutura de equipe clara e adequada, detalhando como cada membro traz conhecimentos relevantes alinhados aos componentes-chave do projeto (por exemplo: gestão de projetos, análise de dados, experiência em mobilidade, etc.). As propostas mais competitivas serão aquelas que articularem claramente como cada membro da equipe contribui para a execução bem-sucedida da consultoria. As propostas também devem descrever a estrutura de governança da equipe, incluindo linhas de subordinação, medidas internas de garantia de qualidade, protocolos de tomada de decisão e procedimentos de escalonamento para gestão de riscos ou problemas.

Por fim, o licitante deve fornecer um orçamento claro e detalhado, com a discriminação dos custos, incluindo tarifas de pessoal, estimativas de alocação de tempo, custos indiretos (*overheads*), taxas de subcontratação, entre outros. A proposta financeira deve ser consistente com o plano de trabalho proposto e demonstrar suporte realista para o fornecimento de todas as entregas principais.

As propostas serão avaliadas de acordo com os seguintes critérios.

Critérios de avaliação	Peso
Critérios técnicos de elegibilidade e composição da equipe <ul style="list-style-type: none"> Experiência comprovada na execução de projetos de escopo similar e com proposta metodológica sólida; Compreensão do contexto brasileiro, incluindo o ambiente regulatório e soluções legais inovadoras para promover a adoção de veículos elétricos; Composição da equipe, qualificações e estrutura de governança. 	40%
Adequação da proposta de acordo com os Termos de Referência.	30%
Custo e relação custo-benefício , incluindo detalhamento do orçamento, transparência e consistência da proposta financeira.	20%
Compromisso com a Diversidade e Inclusão na equipe do projeto e na empresa.	10%

Após a avaliação das propostas escritas, a C40 reserva-se o direito de convidar uma lista restrita dos licitantes mais bem classificados para uma entrevista ou apresentação técnica, a fim de validar ainda mais suas propostas. Caso sejam realizadas, os resultados dessas sessões serão incorporados à pontuação técnica final, conforme descrito nos critérios de avaliação.

18. Orçamento

As propostas devem incluir um detalhamento completo dos custos para cada um dos entregáveis listados, as horas alocadas para cada membro da equipe do projeto, os custos diários e o valor total. Os custos

devem ser apresentados em dólares americanos (USD), incluindo impostos e todas as taxas administrativas aplicáveis, bem como quaisquer despesas relacionadas a licenças, uso de software e trabalho de campo.

As propostas devem ser elaboradas dentro de uma faixa orçamentária de **\$20,000 USD até \$30,000 USD**. Todos os custos incorridos em relação à submissão da proposta não são reembolsáveis pela C40.

19. Políticas da C40

A C40 espera que terceiros sejam capazes de cumprir essas políticas da C40.

- Código de Conduta para Prestadores de Serviços [aqui](#).
- Política para Diversidade, Equidade e Inclusão [aqui](#).

20. Envio da proposta

Cada proponente deve enviar uma cópia de sua proposta para os endereços de e-mail abaixo **até 23:59 hr GMT-3 do dia 17 de junho de 2026**

tvieira@c40.org

mosorio@c40.org

gdelatorrerios@c40.org

Estes Termos de Referência representam os requisitos para um processo seletivo aberto e competitivo. Quaisquer propostas recebidas após esta data e hora não serão aceitas. Todas as propostas devem incluir cronogramas claros, descrição de como você trabalhará com a C40, custos claros e detalhes sobre a experiência nesta área.

A proposta deve fornecer aos avaliadores da C40 todas as informações necessárias para avaliar sua oferta. Indique claramente, quando aplicável:

- Como sua proposta atende aos Critérios de Avaliação;
- As premissas que você está considerando para o projeto;
- Os riscos que você identificou e as medidas de mitigação apropriadas;
- Informações sobre seus honorários;
- Cronograma de implementação proposto;
- Qualquer suporte adicional necessário para o sucesso do projeto, incluindo quaisquer contribuições que você precisará de terceiros ou da equipe da C40;
- Parceria de trabalho proposta com a C40, incluindo (quando aplicável) governança e gestão do projeto, equipe principal, principais funções e responsabilidades e procedimento de escalonamento para resolução de problemas.

Você deve incluir informações adequadas sobre como seus custos foram calculados para permitir a avaliação da razoabilidade dos mesmos.

- As respostas anônimas às perguntas serão fornecidas aqui ([link](#)) após o encerramento do período de perguntas e respostas.

Com base nas propostas recebidas, a C40 reserva-se o direito de promover o estabelecimento de relações de consórcio ou solicitar que os fornecedores em potencial refinem suas propostas após o recebimento.

Tem alguma preocupação?

A C40 está comprometida com os mais altos padrões de conduta ética. Sendo assim, estamos empenhados em ser transparentes e receptivos a reclamações e sugestões externas sobre como podemos melhorar. Consulte o [C40 Complaints Procedure](#) para saber como entrar em contato conosco.

Disclaimer

A C40 não se responsabiliza por quaisquer custos incorridos pelos proponentes na preparação de uma resposta para estes Termos de Referência. As respostas submetidas serão acessíveis a todos os funcionários da C40 e avaliadores externos (se houver).

Nem a publicação dos Termos de Referência, nem qualquer informação nela apresentada, deve ser considerada um compromisso ou declaração por parte da C40 (ou de qualquer um de seus parceiros) de celebrar um contrato. Nada nestes Termos de Referência deve ser interpretado como um compromisso da C40 de adjudicar um contrato a um proponente como resultado desta aquisição, nem de aceitar o preço mais baixo ou qualquer proposta

