

Request for Proposal (RfP)

Development of energy efficiency guidelines for social housing retrofit projects for the cities of Buenos Aires and Formosa (Argentina)

Spanish below

C40 Cities Climate Leadership Group, Inc.

120 Park Avenue, 23rd Floor

New York, NY 10017

United States of America

June, 2026

C40
CITIES

Contents

1. C40 Cities Climate Leadership Group Inc.	1
2. Summary, purpose and background of the project	1
3. Proposal guidelines	2
4. RfP and project timeline	4
5. Proposal evaluation criteria	6
6. Project budget	7
7. C40 policies	8
8. Submissions	8

1. C40 Cities Climate Leadership Group Inc.

C40 is a network of nearly 100 mayors of the world's leading cities working to deliver the urgent action needed right now to confront the climate crisis and create a future where everyone, everywhere, can thrive. Mayors of C40 cities are committed to using a science-based and people-focused approach to limit global heating in line with the Paris Agreement and build healthy, equitable and resilient communities. We work alongside a broad coalition of representatives from labour, business, the youth climate movement and civil society to support mayors to halve emissions by 2030 and help phase out fossil use while increasing urban climate resilience and equity.

To learn more about the work of C40 and our cities, please visit our [website](#) or follow us on [X](#), [Instagram](#), [Facebook](#) and [LinkedIn](#).

2. Summary, purpose and background of the project

About the social housing retrofit project

Social housing retrofitting increases energy efficiency, reduces greenhouse gas emissions, and elevates living conditions for communities most in need by reducing energy bills, improving health, and providing and increasing a sense of belonging.

Buildings account for about 40% of global greenhouse gas emissions due to the materials and fossil fuels used to construct, heat, cool, and power them. Decarbonising buildings is a critical global challenge, as many of them are energy inefficient, resulting in unnecessarily high energy costs, high emissions of carbon and other pollutants, and substandard living conditions. In the Latin America and Caribbean (LAC) region, approximately 25.5% of the population is currently classified as low-income. Within this group, energy costs tend to be high. According to ECLAC and the International Energy Agency (IEA), while an average household spends between 7% and 9% of their total income on energy, low-income households spend more than 12%, reaching up to 24% in extreme cases.

Understanding "vulnerable populations" as groups with limited access to income, urban infrastructure, and

adequate housing, cities have the potential to protect and improve the resilience of their most vulnerable residents by supporting the retrofit of social housing stock with modern energy-saving improvements. These features can include technologies such as LED lights, solar photovoltaic or solar thermal panels, heat pumps, or induction stoves. By implementing these retrofits, cities can conserve energy and reduce emissions while improving living conditions for their residents.

C40 Cities is working with the **City of Buenos Aires and the City of Formosa** and is looking for a consultant(s) to support both cities to advance local social housing sustainable retrofit and renewable energy goals.

Track A: City of Buenos Aires

City background

The City Housing Institute (IVC) of the City of Buenos Aires implements social and affordable housing policies at the local level. The IVC leads the La Boca Habitat Rehabilitation Program (PRHLB), a closed intervention scheme originally created in 1985 that has transformed over the decades.

Currently, the program focuses on the comprehensive rehabilitation of 13 "conventillos" (heritage collective housing). In total, these buildings house 160 functional units where 172 family groups live in conditions of high vulnerability. These structures were built at the end of the 19th century to accommodate waves of European immigration. Over time, the conventillos became the symbol of cultural identity and the urban landscape of La Boca.

Historically, the IVC's interventions in these buildings have focused on guaranteeing minimum conditions of habitability, safety, basic sanitation, and tenure regularization (legal security of tenure). However, in line with current climate crises and within the framework of the Buenos Aires Climate Action Plan 2050, which seeks to reduce overall citywide carbon emissions by 30% by 2030 and achieve climate neutrality by 2050, the government seeks to transition toward a rehabilitation model with a sustainable approach.

To achieve this model, the city identifies three priority structural obstacles and problems:

- **Preservation of cultural identity:** Energy efficiency measures in efficient buildings must be innovative and cutting-edge, yet respectful of the high symbolic, architectural, and heritage value of the conventillos, avoiding alterations that degrade their identity.
- **Community validation:** Every intervention requires a transparent process of co-design, communication, and validation with residents to address resistance to temporary relocations and ensure the long-term sustainability of the habitat.
- **Addressing energy poverty:** Tenants and lower-income families in informal areas disproportionately suffer from environmental impacts and energy costs. The challenge lies in designing viable, low-maintenance technical solutions that alleviate the economic burden on households.

Objectives

C40 is seeking a consultant or consultancy firm(s) to support Buenos Aires with the following objectives:

1. Develop a technical manual for the energy-efficient retrofitting of the historic *conventillo* building typology, to serve as a reference for municipal architectural and engineering teams.
2. Design a communication and social participation strategy that uses tailored messaging to build trust and actively involve the community in the implementation of energy retrofitting.
3. Quantify the environmental, economic, and social outcomes of the proposed retrofit measures to

generate the evidence needed to make the case for scaling the initiative and informing future housing public policies.

Scope of Work and Activities

The selected consultancy firm must execute the following activities:

Task 1. Project management

- **Project management plan:** Proposed project management strategy, including team roles and responsibilities.
- **Timeline and workplan:** Detailed schedule of key project activities and milestones, with estimated start and completion dates.
- **Proposed deliverable structure:** Description of the different deliverables to be produced during the project, along with their expected structure and format.
- **Risk analysis and mitigation proposal:** Identification of potential risks that could affect the success of the project, as well as proposed strategies to mitigate these risks and ensure their effective management.
- **Information requirements:** List of the information required as input to successfully fulfil the scope of the consultancy and the methodology to be used to collect this information.
- **Stakeholder engagement plan:** List of stakeholders to be involved in the project and preliminary strategy to facilitate effective collaboration.

Deliverables for Task 1

- **Deliverable 1.1. Inception report,** including all the activities mentioned above: project management plan, timeline and workplan, deliverables structure proposal, information requirements, stakeholder engagement plan, and risk analysis and mitigation plan. This deliverable is expected in Spanish and English.
- **Deliverable 1.2. Regular meetings** with the city and C40 teams during the whole duration of the project.
- **Deliverable 1.3 Final summary report,** including the main findings of the project and high-level recommendations on how the project could be scaled. This deliverable includes a final presentation to the city. This deliverable is expected in Spanish and English.
- **Deliverable 1.4 Webinars for the C40 network:** The consultant is expected to deliver two webinars organized by the C40 team to disseminate the results of the project with the organization's network of global cities.

Task 2. Energy audit

To conduct an ASHRAE LEVEL 2 (or country equivalent) energy audit, and structural and safety assessment in **one typical conventillo pilot building** to establish a baseline for energy consumption, identify structural conditions of the building and the development of energy efficiency guidelines (Task 6). This task will be supported by the Subsecretary of Environment's Energy team. This task includes the following activities:

- **Physical & structural assessment:** Evaluate the building's physical condition and structural integrity to determine the suitability of energy efficiency measures for the building typology (*conventillo*).

- **Energy consumption baseline:** Analyze current energy use patterns (electricity and gas) to establish an operational efficiency baseline.
- **Safety & regulatory compliance:** Identify any existing defects or hazards.
- **Opportunity identification:** Identify specific energy-saving opportunities, structural optimization needs, and potential technical constraints for the building typology (*conventillo*).
- **Walking survey** of the other 12 conventillo buildings. A walk-by survey of the remaining conventillo buildings to do a high level assessment of any likely structural, energy or safety issues.

Deliverables for Task 2

- **Deliverable 2.1 Energy audit report.** The report must baseline the building's current energy consumption, evaluate thermal envelope performance (roofs, walls, windows), analyze existing common utility infrastructures, and evaluate the feasibility of energy efficiency improvements without damaging heritage assets. The report should provide a high level summary of any noticeable issues arising from the walk-by survey of the remaining 12 buildings. This deliverable is expected in Spanish and English.

Task 3. Social diagnosis

Conduct a social diagnosis of La Boca neighbourhood that will inform the community engagement strategy (Task 5). This activity requires conducting field visits and interviews, with support from the IVC, across the 13 pilot buildings to:

- Identify resident priorities and interests, with a focus on energy use and energy poverty.
- Map existing community dynamics, family structures, and local leadership networks.
- Identify entry barriers within the community.
- Build a comprehensive socio-energy profile of the resident population, integrating demographic data and qualitative habitability conditions.

Deliverables for Task 3

- **Deliverable 3.1 Social diagnosis report.** A social assessment identifying opportunities for resident engagement, community entry barriers, and a structured socio-energy profile of the resident population. This deliverable is expected in Spanish and English.

Task 4. Energy efficiency guidelines for conventillos

Informed by Task 2 (energy audit) and task 3 (social diagnosis), design and recommend energy efficiency standards and measures tailored for the specific architectural typology of the *conventillo* (historic collective tenement houses).

The scope of this task includes:

- Analyze and synthesize the findings from the Task 2 energy audit.
- Review and incorporate local building codes and strict historical heritage preservation laws to ensure all recommended measures are legally and structurally viable.

- Use advanced building simulation software to model, test, and validate energy efficiency measures specifically optimized for this historic building typology.

Deliverables for Task 4

- **Deliverable 4.1. Technical manual of energy efficiency measures for conventillos:** A comprehensive, professional technical manual detailing sustainable guidelines and optimized retrofit solutions for the *conventillo* housing stock. This document is intended to be a functional guide to be used directly by the municipal engineering and architectural teams in the La Boca Habitat Rehabilitation Program. To ensure its practical use, the manual must include the following components for each proposed measure:
 - **GHG savings:** Estimate of GHG savings each measure would achieve.
 - **Technical integration:** Guidelines on how to incorporate the sustainability measure, considering the age of materials, structural load constraints, and heritage protection laws of the building typology.
 - **Complexity assessment:** An outline of the implementation complexity of each measure (e.g., structural requirements, regulatory approvals, and space constraints).
 - **Operation & maintenance:** Detailed instructions outlining the required post-installation operation and preventive/corrective maintenance routines needed to guarantee the long-term durability and efficiency of the technologies
 - **Financial projections and energy bill savings:** Clear estimates of both the initial capital expenditure (CAPEX) and the subsequent long-term cost of operation (OPEX) and estimated energy bill savings for residents.
 - **Community benefits:** estimated benefits not captured above that each measure might bring to the community e.g. improved thermal comfort, health benefits, and other general improvement in housing conditions.
 - **Timeline for implementation:** Suggest a timeline and sequential order in which to install measures that have the maximum GHG emission savings, the least tenant disruption and best economic feasibility. E.g. install LEDs across all buildings at the same time to reduce costs, or focus on one building at a time and do several in-depth measures together.
- **Deliverable 4.2. Building Information Modeling (BIM) of one pilot building:** A detailed building Information Model (BIM) of one selected pilot building.

Task 5. Community engagement strategy

Informed by the outputs of Task 3 (social diagnosis) and Task 4 (energy efficiency guidelines), design a comprehensive communication and engagement framework to deploy and implement the energy efficiency technical guidelines in complete alignment with the resident community.

The primary objective is to actively involve residents throughout the implementation process, identifying social risks early on, mitigating friction (such as temporary relocation if needed), and communicating the direct benefits of the project clearly.

Deliverables for Task 5

- **Deliverable 5.1. Communication and community participation strategy:** A comprehensive strategic document detailing how the city can build trust, foster local ownership of technical upgrades, and secure long-term social sustainability. The document must explicitly include:

- **Key messaging framework:** Clear, plain-language core messages highlighting immediate and long-term benefits (e.g., thermal comfort improvements, reduced energy bills, and household health benefits).
- **Participation mechanisms:** Clear structural protocols for setting up and executing in-person community engagement spaces, including co-design workshops, informational roundtables, and neighborhood assemblies.
- **Communication channels strategy:** Targeted recommendations on communication channels (digital and physical) adapted to the context of the neighbourhood.
- **Risk mitigation plan:** Actionable community mediation, temporary housing solutions, and engagement pathways designed to mitigate social risks, address resident skepticism, and resolve community conflicts smoothly.
- **Deliverable 5.2. Participation toolkit:** A practical suite of physical outreach materials (brochures, local signage) and digital communication assets tailored to the city's platforms to support field teams and maximize community outreach.

The consultant is expected to give innovative and ambitious recommendations.

Task 6. Benefits assessment and monitoring and evaluation

Develop a monitoring and evaluation tool to be used by the operational team during implementation. The consultant must develop specific indicators to assess the impact in the following areas:

- **Environmental indicators:**
 - Reduction in greenhouse gas emissions
 - Reduction in energy consumption
- **Economic indicators:**
 - Savings for households
 - Payback periods and potential long-term savings for the public sector
- **Social indicators:**
 - Improved thermal comfort
 - Reduction in energy poverty
 - Health benefits (indoor air quality)
 - General improvement in housing conditions.

Deliverables for Task 6

- **Deliverable 6.1 Indicators and methodology:** The definition of indicators to quantify the areas above and their respective methodology.
- **Deliverable 6.2 Monitoring & evaluation tool:** A spreadsheet configured to calculate the programmatic impact across indicators during implementation. Staff from Buenos Aires will input into the tool when a measure has been installed and the tool will estimate the impact.
- **Deliverable 6.3. Benefits assessment and multi-scale scenario report:** A high level report which projects the environmental, economic, and social impacts of implementing the proposed efficiency measures across two progressive scales:
 - **Pilot scale:** Impact across the initial 13 targeted conventillos.
 - **Neighborhood scale:** Impact if scaled across the entire La Boca neighborhood.

Track B: City of Formosa

City background

The City of Formosa is the capital of the Province of Formosa, located in the far northeast of Argentina, with a population of around 250,000 inhabitants. It is the most populous, dense, and important urban agglomeration in the province, centralizing the territory's administrative, judicial, commercial, and service activities. Geographically, it is located on the right bank of the Paraguay River, which acts as a natural international border with the Republic of Paraguay.

The city is characterized by a humid subtropical climate with a short dry season, recording average annual temperatures exceeding 23°C. During the summer, the city experiences extreme maximum temperatures that frequently surpass 40°C, accompanied by high levels of humidity.

In this scenario, there is a critical dependency on energy for cooling. It is an indispensable necessity for daily life. Cooling serves as the baseline for both business productivity and the most elementary daily activities, guaranteeing minimum housing habitability in the face of extreme heat.

In parallel, there is a constant demand for bottled gas (LPG) linked to water heating and cooking. This demand generates a double impact. On one hand, it pressures the household finances of working-class families, who must allocate a significant percentage of their monthly income to pay utility bills. On the other hand, it considerably raises the city's greenhouse gas emissions, hindering local decarbonization goals.

Context of the Eva Perón neighborhood

The Eva Perón neighborhood is one of the largest, most densely populated, and fastest-growing neighborhoods in the northern area of the City of Formosa. Being over 40 years old, the neighborhood presents key socioeconomic and architectural characteristics that are relevant to the development of this project:

- **Socio-demographic and economic profile:** The community profile is predominantly working-class and entrepreneurial, with lower-middle to low-income levels. In the face of formal labor market challenges, residents demonstrate high resilience and capacity for economic self-management. Local commercial dynamism is intense, channelled through in-person fairs, neighborhood digital networks, and the establishment of local businesses (mechanic shops, beauty centres, technical repairs, IT services, and wholesale grocery stores).
- **Housing typologies:** The original homes were built with traditional masonry, wooden openings, and corrugated sheet metal roofs. Over time, many units have been modified through self-construction processes for expansion. Many families convert the front of their house into a street-facing shop.
- **Community and educational infrastructure:** Within the neighborhood lies the School of Arts and Professions (Escuela de Artes y Oficios), a specialized municipal technical training centre that offers training in disciplines such as electricity, carpentry, textiles, baking, and mechanics. This space not only boosts local labor capabilities but also acts as a node for development and growth for the entire community.

Pilot project

In alignment with the Territorial Planning and Development Plan (*Plan de Ordenación y Desarrollo Territorial - POT FOR 2040*), the City of Formosa is exploring ways to transfer the benefits of clean energy to low-income residents. In the long term, the institutional vision is to ensure that all homes and public buildings are equipped with solar energy solutions (photovoltaic panels and solar thermal systems) to complement the traditional energy grid.

As a pilot project, the Municipality of the City of Formosa seeks to deploy solar water heaters in 30 to 50 pre-identified homes in the Eva Perón Neighborhood to reduce bottled gas consumption. The pilot project has the following operational objectives:

- Decrease the gas consumption of beneficiary residents by 20%.
- Guarantee a satisfaction level of over 70% among beneficiary residents regarding the technology installation process in their homes.
- Increase the skills of local students to install and maintain solar thermal panels.

To execute the project, the municipality is in the process of securing a non-reimbursable grant from the development bank FONPLATA. A capital contribution of between USD 50K and USD 100K is estimated from FONPLATA and will be used for the purchase of the solar water heaters. The final investment amount will be determined once the consultancy under this RFP begins.

Through a strategic partnership between the City of Formosa and the local Escuela de Artes y Oficios (School of Arts and Crafts), students will receive specialized training to become certified solar water heater installers. Under this consultancy, the school's existing curriculum on solar water heater installation will be upgraded.

Finally, the deployment of solar water heaters will be paired with the identification of low-cost energy efficiency measures at the household level. The pilot will produce energy efficiency guidelines for residential buildings in Formosa, which are expected to serve as a stepping stone for future mandatory technical and quality standards for municipal teams, contractors, and planners.

The city faces the following challenges in relation to the implementation of the project:

- **Absence of a baseline:** There is no prior record or consolidated baseline regarding the actual energy consumption (gas and electricity) of the neighborhood's homes, which makes immediate impact measurement difficult.
- **Deployment design:** There is currently no standardized operational process for the delivery and installation of solar heaters to residents.
- **Resident participation:** There is a critical requirement to mitigate the risk of low citizen participation and navigate community dynamics so that the solar water heaters are used to their full potential.
- **Operation and maintenance:** It is necessary that beneficiaries adopt proper maintenance practices to prolong the lifespan of the systems.
- **Ownership of equipment:** The project must ensure that the equipment remains in the homes and is not sold or traded on the secondary market by the beneficiaries.

Objectives

C40 is seeking a consultant or consultancy firm to support Formosa with the following objectives:

1. To design a strategy for how the city can implement a community-driven solar water heaters installation project in 30-50 houses in the Eva Perón neighborhood.
2. To review and upgrade the city's existing in-person training program for solar water heater installation.
3. Secure voluntary resident participation.
4. To raise awareness among residents of the long-term benefits of residential solar water heaters and to promote technological ownership following installation.
5. To monitor and evaluate the impact of the pilot project.

Scope of Work and Activities

The selected consultancy firm must execute the following activities:

Task 1. Project management

- **Project management plan:** Proposed project management strategy, including team roles and responsibilities.
- **Timeline and workplan:** Detailed schedule of key project activities and milestones, with estimated start and completion dates.
- **Proposed deliverable structure:** Description of the different deliverables to be produced during the project, along with their expected structure and format.
- **Risk analysis and mitigation proposal:** Identification of potential risks that could affect the success of the project, as well as proposed strategies to mitigate these risks and ensure their effective management.
- **Information requirements:** List of the information required as input to successfully fulfil the scope of the consultancy and the methodology to be used to collect this information.
- **Stakeholder engagement plan:** List of stakeholders to be involved in the project and preliminary strategy to facilitate effective collaboration.

Deliverables for Task 1

- **Deliverable 1.1. Inception report,** including all the activities mentioned above: project management plan, timeline and workplan, deliverables structure proposal, information requirements, stakeholder engagement plan, and risk analysis and mitigation plan. This deliverable is expected in Spanish and English.
- **Deliverable 1.2. Regular meetings** with city and C40 teams during the whole duration of the project.
- **Deliverable 1.3 Final report,** including the main findings of the project and high-level recommendations to scale the project. This deliverable includes a final presentation to C40 Cities and the city. This deliverable is expected in Spanish and English.

Task 2. Energy audit and technical assessment

To conduct an ASHRAE LEVEL 2 (or country equivalent) energy audit and structural condition assessment of 3 homes that are typical of the Eva Peron neighbourhood, from the pre-selected pool of 30-50 households to establish a baseline for energy consumption, identify structural conditions of the buildings and inform the technical capacity building (Task 4) and development of energy efficiency guidelines (Task 6). This task includes the following activities:

- **Physical & structural assessment:** Evaluate the building's physical condition, structural integrity, and orientation to determine the installation process of solar water heaters and assess suitability for solar PV installation¹.
- **Safety & regulatory compliance:** Identify any existing defects or hazards.
- **Energy consumption baseline:** Analyze current energy use patterns (electricity, gas or other fuels)

¹ While this pilot is only looking to install solar water heaters, the structural assessment information will be used to determine potential future projects including solar PV rollouts.

to establish an operational efficiency baseline (ASHRAE audit or equivalent)

- **Opportunity identification:** Detect specific energy-saving opportunities, structural optimization needs, and potential technical constraints for the upcoming pilot deployment of solar water heaters.

Deliverables for Task 2

- **Deliverable 2.1 Energy audit & technical assessment report:** A detailed technical document detailing the baseline consumption data, identified physical/operational defects, regulatory compliance status, structural assessment and clear guidelines to steer the installation phases of the project. This deliverable is expected in Spanish and English.

Task 3. Social diagnosis

Conduct a social diagnosis in the pre-selected 30 households of the Eva Perón neighbourhood, with support and facilitation from the Municipality, that will inform the community engagement strategy (Task 4). This activity requires conducting field visits and interviews with potential beneficiaries to:

- Map existing community dynamics, family structures, and local leadership networks.
- Identify existing community participation mechanisms and communication channels.
- Identify entry barriers within the community.

Deliverables for Task 3

- **Deliverable 3.1 Social diagnosis report.** A social assessment identifying opportunities for resident engagement and community entry barriers. This deliverable is expected in Spanish and English.

Task 4. Development of residential solar thermal standards

reported by the energy audit (Task 2), design and deliver a set of standards that will help the city ensure high-quality, safe, and efficient installations of solar water heaters tailored to Formosa's specific local context. They must be actionable for municipal technical teams, private installation companies, and housing development planners involved in new construction. These standards will be included in technical capacity building for installers (Task 6). The guidelines must address the following components:

- **Component specifications:** Establish rigorous quality and performance standards for solar thermal collectors, hot water storage tanks, piping, valves, and structural supports suitable for local climate conditions.
- **Installation protocols:** Define clear safety standards, plumbing codes, optimal orientation and tilt angles specifically calculated for Formosa's solar radiation patterns, and procedures for safe integration with existing residential water systems.
- **Alignment with local building codes:** Align with local building codes to ensure all recommended measures are viable.

Deliverables for Task 3

- **Deliverable 4.1: Solar water heater technical standards:** A technical document outlining equipment specifications, optimized tilt/orientation protocols, safety standards, tailored for Formosa's

municipal teams.

Task 5. Community engagement strategy

reported by the social diagnosis, design a communication and community engagement strategy targeted at residents with the following objectives:

- Ensure voluntary uptake of the program by building trust among residents and communicating the benefits of the program.
- Raise awareness of long-term benefits identified in Task 7 (health improvements, financial savings, and environmental impact), based on the audit, to promote resident ownership and uptake.
- Promote technological ownership of solar water heaters post-installation.
- Develop a clear operation and maintenance manual specifically for residents to ensure proper self-management and adoption of the technology following installation.

Deliverables for Task 5

- **Deliverable 5.1. Communication and community participation strategy:** A comprehensive strategy designed to ensure voluntary program uptake, build trust, and raise awareness of health and financial benefits among residents. The strategy document must include:
 - **Audience segmentation:** Tailored messaging frameworks for residents, community leaders, etc.
 - **Comms channels campaign plan:** An outline and execution plan on the communication channels to be used in the campaign (community assemblies, community events, social media, etc.)
 - **Rollout & implementation guidance:** Step by step detailing how, when, and by whom the toolkit materials (Deliverable 4.2) will be deployed.
- **Deliverable 5.2. Communication and social participation toolkit:**
 - Physical outreach materials to support neighbourhood-level engagement
- **Deliverable 5.3. Delivery of social training:** Execution of 2 or 3 social training sessions or a one-day in person workshop to city staff aimed at building capacity on how to foster resident trust and build interest in the program.
- **Deliverable 5.4. Operation & maintenance manual for residents:** A user-friendly manual in plain language to ensure beneficiaries can properly manage and maintain their solar water heaters.

Task 6. Technical curriculum enhancement and training

reported by the energy audit (Task 2), the consultant will review and update the city's existing training curriculum on solar water heaters. Following this upgrade, the consultant will train the professors in charge of delivering the course of solar water heater installation at the the *Escuela de Artes y Oficios* (School of Arts and Crafts), with the objective of standardizing the processes of installation, operation, and preventive/corrective maintenance of domestic solar water heaters. The scope of work includes:

- **Curriculum review and modernization:** Evaluate the city's existing solar water heater training curriculum and upgrade it to integrate technical standards in Task 4. The enhanced modules must comprehensively cover pre-feasibility analysis, installation (structural assembly, hydraulic connections, and technical orientation), operation, and maintenance.

- **Practical component integration:** Design and embed hands-on exercises into the existing framework, utilizing real equipment provided by the city for field simulations.

Deliverables for Task 6

- **Deliverable 6.1. Enhanced technical training curriculum and materials:** A comprehensive review report of the original curriculum, alongside the upgraded training modules and materials (digital and physical) to be used in the course.
- **Deliverable 6.2. Train the trainer delivery:** Deliver a 2 to 3 day training or workshop aimed at professors of the School of Arts and Professions to build capacity on the updated curriculum. The training must include instructional coaching, troubleshooting simulations, and practical field exercises.

Task 7. Development of residential energy efficiency guidelines

reported by the energy audits (Task 2), design and deliver a set of energy efficiency guidelines for Formosa’s residential building typology. The guidelines should include:

- **Identification of energy efficiency measures:** A list of low-cost energy efficiency measures, operational habits, efficient water-use practices, and structural improvements to minimize energy use at the residential level.

Deliverables for Task 7

- **Deliverable 7.1. Energy efficiency guidelines:** A comprehensive reference document providing a list of energy efficiency measures designed to help single-family households in Formosa reduce energy bills and improve thermal comfort. This deliverable is expected in Spanish and English.

3. Proposal guidelines

This Request for Proposal represents the requirements for an open and competitive process. Proposals will be accepted until **Friday June 26th at 23:59 Pacific Time** . Any proposals received after this date and time will not be accepted. All proposals should include clear timetables, how you will work with C40, clear costs and detail on experience in this area.

The proposal should give C40 evaluators all the information they need to assess your bid. Please clearly indicate where applicable:

- How is your proposal responsive to the Evaluation Criteria;
- The assumptions you are making about the project;
- Risks you have identified and appropriate mitigation measures;
- Information about your fee;
- Proposed timeline of implementation;
- Any additional support that you need to make the project a success, including any inputs you will need from third parties or C40 staff;

- Proposed working partnership with C40, including (as applicable) project governance and management, key personnel, key roles and responsibilities, and escalation procedure for issues.

You must include adequate information about how your costs were calculated to enable evaluation of cost reasonableness.

1) Profile of your company, organization or consultants.

Maximum 5 pages

- a. Presentation.
- b. Motivations for submitting the proposal and working with C40.
- c. Proposed procedure for escalating and resolving any unforeseen events and/or problems that may arise during project execution.
- d. An effective communication strategy and involvement with C40 to ensure the proper execution of this consultancy.
- e. Commitment to Diversity, Equity and Inclusion. Include professional examples, internal policies and any other relevant information to enable understanding of this commitment. For C40 policies, please refer to the relevant section in this Term of Reference.
- f. Description of similar projects you have worked on, highlighting the results obtained.
- g. Attach brief biographies or CV summaries of the proposed key team members. If you have a corporate CV, please include it as well. Please refer to the C40 CV reference format. The consultant or consulting firm should preferably be located in **Buenos Aires or Formosa** .
 - i. Specific experience in the design or implementation of energy efficiency measures for buildings must be demonstrated.
 - ii. The consultant must be a certified energy auditor and/or demonstrate significant prior experience in solar photovoltaic and thermal systems. Experience in ASHRAE level 2 audits will be highly valued.
 - iii. Experience in social participatory processes, ideally for sustainability or energy projects.
 - iv. Experience designing communication and media campaigns.
 - v. Previous experience in working with one or more cities in Argentina, with a preference for **Buenos Aires or medium-sized municipalities in Argentina**.
 - vi. Experience in programme design is a plus.
- h. The key team members must speak **Spanish and English** to communicate with the city staff and C40 team members.

2) Technical proposal.

Maximum 5 pages

Descriptive and, if necessary, illustrative document on the methodology, tools, work equipment, inputs and processes that the work team will use. This document will demonstrate the technical capacity necessary to comply with the scopes requested in the Terms of Reference, aligned to the established times for its development and delivery. The proponent is free to submit proposals and technical solutions to address each of the deliverables described in this document, as well as to organize, integrate and add content to them.

Be sure to add the following:

- a. Methodology. Describe your initial methodological proposal, the processes and tools you will use to carry out the consultancy.
- b. Work proposal. Details and explanation of how it adapts to the specific objectives and needs of the project.
- c. Timeline. Consider the suggested dates or propose a new schedule taking into consideration the project milestone schedule;
- d. Project management. Proposal of the work plan, execution chronograms, flow charts and other planning and follow-up tools required by the consultancy, for the adequate coordination of the activities to be carried out.
- e. Task Team. Provide information on the proposed project team members and describe their relevant experience associated with the subject matter of the work. Include the project management structure, detailing roles and responsibilities.

3) Financial Proposal.

Maximum 2 pages.

The financial proposal should describe how resources will be invested to carry out the work, ensuring timely processing and delivery of the requested deliverables. It must include a budget breakdown covering the cost for each component of the consultancy, considering the associated costs necessary for the processing of the deliverables. Proposals must include all applicable costs and taxes.

C40 will not allocate additional budget for travel, catering, translations or field work. All expenses are requested to be included in the amount budgeted by C40

4) References or recommendation letters

We require you to submit one or more relevant references or recommendation letters from the past three (3) years as part of their proposal.

AI-usage requirements

The use of AI-supported tools must be kept to an absolute minimum, and no output (text or visuals) should be produced by AI. Any AI-supported tools used must be clearly outlined and justified in the methodology section. Furthermore, the methodology must explicitly detail how results will be validated and verified using a combination of independent human oversight and cross-referencing with trusted databases/sources. Any data C40 shares is strictly confidential and cannot be shared with any AI tools.

Supplier diversity

C40 is committed to supplier diversity and inclusive procurement through promoting equity, diversity and inclusivity in our supplier base. We believe that by procuring a diverse range of suppliers, we get a wider range of experiences and thoughts from suppliers and thus are best able to deliver to the whole range of our diverse cities and the contexts that they operate within.

We strongly encourage suppliers (individuals and corporations) that are diverse in size, age, nationality, gender identity, sexual orientation, majority owned and controlled by a minority group, physical or mental ability, ethnicity and perspective to put forward a proposal to work with us.

Feel welcome to refer to C40's [Equity, Diversity and Inclusion Statement](#). Supplier diversity and inclusive procurement is one element of applying equity, diversity and inclusion to help deliver the goals of the Paris Agreement and build healthy, equitable and resilient communities.

Contract

Please note this is a contract for professional services and not a grant opportunity. Organisations unable to accept contracts for professional services should not submit bids. The work will be completed on the [C40 Standard Services Contract](#).

These terms and conditions are non-negotiable. Organisations unable to accept them as drafted should not submit bids in connection with this opportunity.

If C40 is unable to execute a contract with the winner of this competitive process, we reserve the right to award the contract to the second highest Potential Supplier.

Subcontracting

If the organisation submitting a proposal needs to subcontract any work to meet the requirements of the proposal, this must be clearly stated. All costs included in proposals must be all-inclusive of any outsourced or contracted work. Any proposals which call for outsourcing or contracting work must include a name and description of the organisations being contracted.

4. RfP and project timeline

RfP timeline	Due date
Request for Proposals live	June 8th, 2026
Questions submitted to C40	June 8th - June 26th, 2026
C40 responds to questions	June 8th - June 26th, 2026
Deadline for receiving Offers	June 26th at 23:59 Pacific Time
Evaluation of Proposal	June 29th - July 10th, 2026
Selection decision made	July 10th, 2026
All Potential Suppliers notified of outcome	July 13th - July 17th, 2026

Project timeline	Due date
The project initiation phase must be completed by	August, 2026
Project implementation phase is expected to be completed by	September - November, 2026

The project is due to run until	December, 2026
---------------------------------	----------------

5. Proposal evaluation criteria

Proposals will be evaluated against the following criteria.

Evaluation criteria	Weighting
Project management experience and work plan proposal: The supplier will be working on a large project as part of a multidisciplinary team. The successful applicant will need to demonstrate their capacity to manage a complicated project and provide a plan for reporting on the progress of this large project that will last for 6 months. Experience with Prince2® methodology is preferred.	20%
Experience in clean energy and building energy systems: The supplier must possess a verifiable track record and technical competence in the fields of comprehensive building energy auditing and solar photovoltaic systems or solar thermal systems. Evaluation will be based on the depth of the team's technical credentials, past project outcomes, and their ability to apply this technical knowledge practically.	30%
Experience in social participatory processes: Given the community-centric nature of this program, applicants must demonstrate extensive experience in designing and facilitating social participatory processes. Evaluation will look for a proven ability to engage diverse community demographics, build institutional trust, and foster collaborative, neighborhood-level decision-making.	20%
Experience in communication and media campaigns: The supplier must demonstrate a track record in designing and executing impactful communication strategies and media campaigns. Evaluation will focus on the supplier's ability to translate technical or environmental concepts into accessible public messaging across physical channels and major digital platforms.	10%
Commitment with equity and inclusion. C40 is looking to appoint an organisation that shares our values and is grounded in the context of the local	10%

community. Organisations that are based in the Global South are strongly encouraged to apply.	
Budget clarity and cost-effectiveness: Demonstrates fiscal responsibility by providing a detailed, transparent budget breakdown while optimizing resource allocation to maximize value and minimize overall expenditures.	10%

Following the evaluation of written submissions, C40 reserves the right to invite a shortlist of the highest-ranked bidders for an interview or technical presentation to further validate their proposals. If conducted, the results of these sessions will be incorporated into the final technical score as outlined in the evaluation criteria.

6. Project budget

Costs should be presented in U.S. dollars (USD), including taxes and all applicable administrative fees, as well as included expenses associated with software licenses and usage, field work and other costs associated with the full execution of the scope of the consultancy.

The budget for proposals should be in the range of **up to 60,000 USD**. Payment for services is linked to the delivery and approval of each product.

All proposals must include proposed costs to complete the tasks described in the project scope, including all VAT and taxes. Costs should be stated as one-time or non-recurring costs or monthly recurring costs. All costs incurred in connection with the submission of this RfP are non-refundable by C40.

7. C40 policies

C40 expects third parties to be able to abide by these C40 policies

- Non-Staff Code of Conduct Policy [here](#)
- Equity, Diversity and Inclusion Policy [here](#)

8. Submissions

Each Potential Supplier must submit **one copy of their proposal** to the email address below by **June 26th at 23:59 Pacific Time** to:

- **Dante Zayas**, Municipal Building Decarbonisation Manager (dzayas@c40.org) and
- **Ismat Fathi**, Social Housing Retrofit Manager (ifathi@c40.org)

Anonymised responses to questions will be provided here ([link](#)) when the Q&A period closes.

Based on the submissions received, C40 reserves the right to promote the establishment of consortium relationships or request potential suppliers to refine their submission after receipt.

Have a concern?

C40 is committed to the highest standards of ethical behaviour. As such, we are committed to being open and responsive to complaints and suggestions on how we can improve from outside the organisation. Please refer to [C40 Complaints Procedure](#) on how to reach us.

Disclaimer

C40 will not accept any liability or be responsible for any costs incurred by Potential Suppliers in preparing a response for this RFP. Responses submitted will be accessible by all C40 staff and external evaluators (if any).

Neither the issue of the RFP, nor any of the information presented in it, should be regarded as a commitment or representation on the part of C40 (or any of its partners) to enter into a contractual arrangement. Nothing in this RFP should be interpreted as a commitment by C40 to award a contract to a Potential Supplier as a result of this procurement, nor to accept the lowest price or any tender.

Solicitud de Propuestas (RfP)

Desarrollo de lineamientos de eficiencia energética para proyectos de renovación (retrofit) de viviendas de carácter social para las ciudades de Buenos Aires y Formosa (Argentina)

C40 Cities Climate Leadership Group, Inc.

120 Park Avenue, Piso 23

Nueva York, NY 10017

Estados Unidos de América

Junio de 2026

1. C40 Cities Climate Leadership Group Inc.

C40 es una red de casi 100 alcaldes de las principales ciudades del mundo que trabajan para ofrecer la acción urgente necesaria en este preciso momento para hacer frente a la crisis climática y crear un futuro en el que todos, en todas partes, puedan prosperar. Los alcaldes de las ciudades de C40 están comprometidos a utilizar un enfoque basado en la ciencia y centrado en las personas para limitar el calentamiento global en línea con el Acuerdo de París y construir comunidades saludables, equitativas y resilientes.

Trabajamos junto a una amplia coalición de representantes del sector laboral, empresarial, el movimiento climático juvenil y la sociedad civil para apoyar a los alcaldes a reducir a la mitad las emisiones para 2030 y ayudar a eliminar gradualmente el uso de combustibles fósiles, al tiempo que se aumenta la resiliencia climática urbana y la equidad.

Para obtener más información sobre el trabajo de C40 y nuestras ciudades, por favor visite nuestro sitio web o síguenos en X, Instagram, Facebook y LinkedIn.

2. Resumen, propósito y antecedentes del proyecto

Sobre el proyecto de renovación de viviendas de carácter social

La renovación energética (*retrofitting*) de viviendas de carácter social aumenta la eficiencia energética, reduce las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y eleva las condiciones de vida de las comunidades más necesitadas al reducir las facturas de energía, mejorar la salud y proporcionar e incrementar el sentido de pertenencia.

Los edificios representan alrededor del 40% de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero debido a los materiales y combustibles fósiles utilizados para construirlos, calentarlos, enfriarlos y alimentarlos. Descarbonizar los edificios es un desafío global crítico, ya que muchos de ellos son ineficientes desde el punto de vista energético, lo que genera costos de energía innecesariamente altos, altas emisiones de carbono y otros contaminantes, y condiciones de vida deficientes. En la región de América Latina y el Caribe (ALC), aproximadamente el 25.5% de la población está clasificada actualmente como de bajos ingresos. Dentro de este grupo, los costos de la energía tienden a ser elevados. Según la CEPAL y la Agencia Internacional de la Energía (AIE), mientras que un hogar promedio gasta entre el 7% y el 9% de sus ingresos totales en energía, los hogares de bajos ingresos gastan más del 12%, llegando hasta el 24% en casos extremos.

Entendiendo por "poblaciones vulnerables" a los grupos con acceso limitado a ingresos, infraestructura urbana y vivienda adecuada, las ciudades tienen el potencial de proteger y mejorar la resiliencia de sus residentes más vulnerables mediante el apoyo a la renovación del parque de viviendas sociales con mejoras modernas de ahorro energético. Estas características pueden incluir tecnologías como luces LED, paneles solares fotovoltaicos o térmicos, bombas de calor o estufas de inducción. Mediante la implementación de estas renovaciones, las ciudades pueden conservar energía y reducir las emisiones, al tiempo que mejoran las condiciones de vida de sus residentes.

C40 Cities está trabajando con la **Ciudad de Buenos Aires** y la **Ciudad de Formosa** y busca consultor(es) para apoyar a ambas ciudades a avanzar en las metas locales de renovación sostenible de viviendas sociales y energía renovable.

Componente A: Ciudad de Buenos Aires

Antecedentes de la ciudad

El Instituto de Vivienda de la Ciudad (IVC) de la Ciudad de Buenos Aires implementa políticas de vivienda de carácter social y asequible a nivel local. El IVC lidera el Programa de Rehabilitación del Hábitat de La Boca (PRHLB), un esquema de intervención cerrado creado originalmente en 1985 que se ha transformado a lo largo de las décadas.

Actualmente, el programa se centra en la rehabilitación integral de 13 "conventillos" (viviendas colectivas patrimoniales). En total, estos edificios albergan 160 unidades funcionales donde viven 172 grupos familiares en condiciones de alta vulnerabilidad. Estas estructuras fueron construidas a finales del siglo XIX para albergar a las olas de inmigración europea. Con el tiempo, los conventillos se convirtieron en el símbolo de la identidad cultural y el paisaje urbano de La Boca.

Históricamente, las intervenciones del IVC en estos edificios se han centrado en garantizar condiciones mínimas de habitabilidad, seguridad, saneamiento básico y regularización dominial (seguridad jurídica de la tenencia). Sin embargo, en línea con las crisis climáticas actuales y en el marco del Plan de Acción Climática de Buenos Aires 2050, que busca reducir las emisiones globales de carbono de toda la ciudad en un 30% para 2030 y lograr la neutralidad climática para 2050, el gobierno busca transicionar hacia un modelo de rehabilitación con un enfoque sostenible.

Para lograr este modelo, la ciudad identifica tres obstáculos y problemas estructurales prioritarios:

- **Preservación de la identidad cultural:** Las medidas de eficiencia energética en los edificios deben ser innovadoras y de vanguardia, pero respetuosas con el alto valor simbólico, arquitectónico y patrimonial de los conventillos, evitando alteraciones que degraden su identidad.
- **Validación comunitaria:** Cada intervención requiere un proceso transparente de codiseño, comunicación y validación con los residentes para abordar la resistencia a las reubicaciones temporales y garantizar la sostenibilidad a largo plazo del hábitat.
- **Abordar la pobreza energética:** Los inquilinos y las familias de menores ingresos en áreas informales sufren de manera desproporcionada los impactos ambientales y los costos de la energía. El desafío radica en diseñar soluciones técnicas viables y de bajo mantenimiento que alivien la carga económica de los hogares.

Objetivos

C40 busca un consultor o firma(s) de consultoría para apoyar a Buenos Aires con los siguientes objetivos:

1. Desarrollar un manual técnico de eficiencia energética para la tipología del edificio "conventillo", que sirva de referencia para los equipos municipales de arquitectura e ingeniería.
2. Diseñar una estrategia de comunicación y participación social que utilice mensajes adaptados para generar confianza e involucrar activamente a la comunidad en la implementación de la renovación energética.
3. Cuantificar los resultados ambientales, económicos y sociales de las medidas de renovación propuestas para generar la evidencia necesaria que justifique la ampliación de la iniciativa y sirva de base para futuras políticas públicas de vivienda.

Alcance del Trabajo y Actividades

La firma de consultoría seleccionada debe ejecutar las siguientes actividades:

Tarea 1. Gestión del proyecto

- **Plan de gestión del proyecto:** Propuesta de estrategia de gestión del proyecto, incluyendo roles y responsabilidades del equipo.
- **Cronograma y plan de trabajo:** Calendario detallado de las actividades clave del proyecto y sus hitos, con fechas estimadas de inicio y fin.
- **Estructura de entregables propuesta:** Descripción de los diferentes entregables que se producirán durante el proyecto, junto con su estructura y formato esperados.
- **Análisis de riesgos y propuesta de mitigación:** Identificación de riesgos potenciales que podrían afectar el éxito del proyecto, así como estrategias propuestas para mitigar estos riesgos y asegurar su gestión efectiva.
- **Requisitos de información:** Lista de la información requerida como insumo para cumplir con éxito el alcance de la consultoría y la metodología que se utilizará para recopilar dicha información.
- **Plan de gestión de actores clave:** Lista de actores clave que participarán en el proyecto y estrategia preliminar para facilitar una colaboración eficaz.

Entregables de la Tarea 1

- **Entregable 1.1. Reporte inicial (*Inception report*),** que incluya todas las actividades mencionadas anteriormente: plan de gestión del proyecto, cronograma y plan de trabajo, propuesta de estructura de entregables, requisitos de información, plan de participación de partes interesadas, y análisis de riesgos y plan de mitigación. Este entregable se requiere en español e inglés.
- **Entregable 1.2. Reuniones periódicas** con los equipos de la ciudad y de C40 durante toda la duración del proyecto.
- **Entregable 1.3. Reporte final,** que incluya los principales hallazgos del proyecto y recomendaciones de alto nivel sobre cómo se podría escalar el proyecto. Este entregable incluye una presentación final a la ciudad y se requiere en español e inglés.
- **Entregable 1.4. Webinars para la red de C40:** Se espera que el consultor imparta dos seminarios web organizados por el equipo de C40 para difundir los resultados del proyecto con la red global de ciudades de la organización.

Tarea 2. Auditoría energética

Consiste en realizar una auditoría energética ASHRAE NIVEL 2 (o equivalente nacional), junto con una evaluación estructural y de seguridad en un edificio piloto de conventillo típico para establecer una línea de base del consumo de energía, identificar las condiciones estructurales del edificio y desarrollar las directrices de eficiencia energética (Tarea 6). Esta tarea estará apoyada por el equipo de Energía de la Subsecretaría de Ambiente. Esta tarea incluye las siguientes actividades:

- **Evaluación física y estructural:** Evaluar la condición física del edificio y su integridad estructural para determinar la viabilidad de las medidas de eficiencia energética para la tipología (conventillo).
- **Línea de base del consumo de energía:** Analizar los patrones actuales de uso de energía (electricidad

y gas) para establecer una línea de base de uso de energía operativa.

- **Seguridad y cumplimiento normativo:** Identificar cualquier defecto o peligro existente.
- **Identificación de oportunidades:** Detectar oportunidades específicas de ahorro de energía, necesidades de optimización estructural y posibles limitaciones técnicas para la tipología del conventillo.
- **Inspección visual (*Walking survey*) de los otros 12 edificios de conventillos:** Un recorrido de inspección visual por los restantes edificios de conventillos para realizar una evaluación de alto nivel sobre cualquier problema probable de estructura, energía o seguridad.

Entregables de la Tarea 2

- **Entregable 2.1. Reporte de auditoría energética.** El reporte debe establecer la línea de base del consumo energético actual del edificio, evaluar el rendimiento de la envolvente térmica (techos, paredes, ventanas), analizar las infraestructuras de servicios públicos comunes existentes y evaluar la viabilidad de las mejoras de eficiencia energética sin dañar los bienes patrimoniales. El reporte debe proporcionar un resumen de alto nivel de cualquier problema notorio detectado en la inspección visual de los 12 edificios restantes. Este entregable se requiere en español e inglés.

Tarea 3. Diagnóstico social

Realizar un diagnóstico social del barrio de La Boca que sirva de base para la estrategia de participación comunitaria (Tarea 5). Esta actividad requiere realizar visitas de campo y entrevistas, con el apoyo del IVC, en los 13 edificios para:

- Identificar las prioridades e intereses de los residentes, con un enfoque en el uso de la energía y la pobreza energética.
- Mapear las dinámicas comunitarias existentes, las estructuras familiares y las redes de liderazgo local.
- Identificar las barreras de entrada dentro de la comunidad.
- Construir un perfil socio-energético integral de la población residente, integrando datos demográficos y condiciones cualitativas de habitabilidad.

Entregables de la Tarea 3

- **Entregable 3.1. Reporte de diagnóstico social.** Una evaluación social que identifique oportunidades para la participación de los residentes, barreras de entrada comunitarias y un perfil socio-energético estructurado de la población residente. Este entregable se requiere en español e inglés.

Tarea 4. Manual de eficiencia energética para conventillos

Con base en la Tarea 2 (auditoría energética), diseñar y recomendar estándares y medidas de eficiencia energética adaptadas a la tipología arquitectónica específica del conventillo.

El alcance de esta tarea incluye:

- Analizar y sintetizar los hallazgos de la auditoría energética de la Tarea 2.
- Revisar e incorporar los códigos de edificación locales y las estrictas leyes de preservación del patrimonio histórico para garantizar que todas las medidas recomendadas sean legal y estructuralmente viables.

- Utilizar software avanzado de simulación de edificios para modelar, probar y validar medidas de eficiencia energética específicamente optimizadas para esta tipología de edificio histórico.

Entregables de la Tarea 4

- **Entregable 4.1. Manual técnico de medidas de eficiencia energética para conventillos:** Un manual técnico, completo y profesional que detalle las directrices de eficiencia energética para la rehabilitación energética de conventillos. Este documento está pensado para ser una guía funcional de uso directo por parte de los equipos municipales de ingeniería y arquitectura en el Programa de Rehabilitación del Hábitat de La Boca. Para garantizar su uso práctico, el manual debe incluir los siguientes componentes para cada medida propuesta:
 - **Integración técnica:** Directrices sobre cómo incorporar la medida de eficiencia energética, considerando la antigüedad de los materiales, las restricciones de carga estructural y las leyes de protección del patrimonio de la tipología del edificio.
 - **Evaluación de la complejidad:** Un esquema de la complejidad de la implementación de cada medida (por ejemplo, requisitos estructurales, aprobaciones regulatorias y limitaciones de espacio).
 - **Operación y mantenimiento:** Instrucciones detalladas que describan las rutinas de operación post-instalación y el mantenimiento preventivo/correctivo necesario para garantizar la durabilidad y eficiencia a largo plazo de las tecnologías.
 - **Proyecciones financieras y ahorro en facturas de energía:** Estimaciones claras tanto del gasto de capital inicial (CAPEX) como del costo posterior de operación a largo plazo (OPEX), junto con el ahorro estimado en las facturas de energía para los residentes.
 - **Ahorros de GEI:** Estimación de las reducciones de emisiones de GEI que lograría cada medida.
 - **Beneficios comunitarios:** Beneficios estimados no detectados / registrados / obtenidos anteriormente que cada medida pueda aportar a la comunidad, por ejemplo, mejora del confort térmico, beneficios para la salud y otras mejoras generales en las condiciones de la vivienda.
 - **Cronograma de implementación:** Sugerir un cronograma y un orden secuencial para instalar las medidas que logren el máximo ahorro de emisiones de GEI, la menor perturbación para los habitantes / vecinos y la mejor viabilidad económica. Por ejemplo, instalar luces LED en todos los edificios al mismo tiempo para reducir costos, o enfocarse en un edificio a la vez y realizar varias medidas profundas juntas.
- **Entregable 4.2. Modelado de Información de Construcción (BIM) de un edificio piloto:** Un Modelo de Información de Construcción (BIM) detallado de un edificio piloto seleccionado.

Tarea 5. Estrategia de participación comunitaria

Con base en los resultados de la Tarea 2 (diagnóstico social) y la Tarea 4 (manual de eficiencia energética), diseñar una estrategia integral de comunicación y participación para desplegar e implementar las directrices técnicas de eficiencia energética en total sintonía con la comunidad de residentes.

El objetivo principal es involucrar activamente a los residentes durante todo el proceso de implementación,

identificando los riesgos sociales de manera temprana, mitigando las fricciones (como la reubicación temporal si fuera necesaria) y comunicando claramente los beneficios directos del proyecto.

Entregables de la Tarea 5

- **Entregable 5.1. Estrategia de comunicación y participación comunitaria:** Un documento estratégico integral que detalle cómo la ciudad puede generar confianza, fomentar la apropiación local de las mejoras técnicas y asegurar la sostenibilidad social a largo plazo. El documento debe incluir explícitamente:
 - **Marco de mensajes clave:** Mensajes centrales claros y en un lenguaje sencillo que destaquen los beneficios inmediatos y a largo plazo (por ejemplo, mejoras en el confort térmico, reducción de las facturas de energía y beneficios para la salud del hogar).
 - **Mecanismos de participación:** Protocolos estructurales claros para la creación y ejecución de espacios de participación comunitaria presenciales, incluyendo talleres de codiseño, mesas redondas informativas y asambleas vecinales.
 - **Estrategia de canales de comunicación:** Recomendaciones específicas sobre canales de comunicación (digitales y físicos) adaptados al contexto del barrio.
 - **Plan de mitigación de riesgos:** Acciones viables de mediación comunitaria, soluciones de vivienda temporal y vías de participación diseñadas para mitigar los riesgos sociales, abordar el escepticismo de los residentes y resolver los conflictos comunitarios de manera fluida.
- **Entregable 5.2. Kit de herramientas de participación (Toolkit):** Un conjunto práctico de materiales físicos de difusión (folletos, señalización local) y activos de comunicación digital adaptados a las plataformas de la ciudad para apoyar a los equipos de campo y maximizar el alcance comunitario. Se espera que el consultor ofrezca recomendaciones innovadoras y ambiciosas.

Tarea 6. Evaluación de beneficios y monitoreo y evaluación

Desarrollar una herramienta de monitoreo y evaluación para ser utilizada por el equipo operativo durante la implementación. El consultor debe desarrollar indicadores específicos para evaluar el impacto en las siguientes áreas:

- **Indicadores ambientales:**
 - Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.
 - Reducción del consumo de energía.
- **Indicadores económicos:**
 - Ahorros para los hogares.
 - Períodos de retorno de inversión (*payback*) y ahorros potenciales a largo plazo para el sector público.
- **Indicadores sociales:**
 - Mejora del confort térmico.
 - Reducción de la pobreza energética.
 - Beneficios para la salud (calidad del aire interior).
 - Mejora general de las condiciones de la vivienda.

Entregables de la Tarea 6

- **Entregable 6.1. Indicadores y metodología:** La definición de indicadores para cuantificar las áreas mencionadas anteriormente y su respectiva metodología.
- **Entregable 6.2. Herramienta de monitoreo y evaluación:** Una planilla de cálculo configurada para calcular el impacto programático a través de los indicadores durante la implementación. El personal de Buenos Aires ingresará datos en la herramienta cuando se haya instalado una medida y la herramienta estimará el impacto.
- **Entregable 6.3. Reporte de evaluación de beneficios y escenarios a múltiples escalas:** Un reporte de general que estime los impactos ambientales, económicos y sociales de la implementación de las medidas de eficiencia propuestas en dos escalas:
 - **Escala piloto:** Impacto en los 13 conventillos inicialmente seleccionados.
 - **Escala de barrio:** Impacto si se extendiera a todo el barrio de La Boca.

Componente B: Ciudad de Formosa

Antecedentes de la ciudad

La Ciudad de Formosa es la capital de la Provincia de Formosa, ubicada en el extremo noreste de Argentina, con una población de alrededor de 250,000 habitantes. Es la aglomeración urbana más poblada, densa e importante de la provincia, concentrando las actividades administrativas, judiciales, comerciales y de servicios del territorio. Geográficamente, se encuentra sobre la margen derecha del Río Paraguay, que actúa como frontera internacional natural con la República del Paraguay.

La ciudad se caracteriza por un clima subtropical húmedo con una corta estación seca, registrando temperaturas medias anuales que superan los 23°C. Durante el verano, la ciudad experimenta temperaturas máximas extremas que frecuentemente superan los 40°C, acompañadas de altos niveles de humedad.

En este escenario, existe una dependencia crítica de la energía para la refrigeración. Se trata de una necesidad indispensable para la vida cotidiana. La refrigeración es la base tanto de la productividad comercial como de las actividades diarias más elementales, garantizando una habitabilidad mínima de las viviendas ante el calor extremo.

Paralelamente, existe una demanda constante de gas envasado (GLP) vinculada al calentamiento de agua y a la cocción de alimentos. Esta demanda genera un doble impacto. Por un lado, presiona las finanzas personales de las familias trabajadoras, que deben destinar un porcentaje significativo de sus ingresos mensuales al pago de los servicios públicos. Por otro lado, eleva considerablemente las emisiones de gases de efecto invernadero de la ciudad, obstaculizando las metas locales de descarbonización.

Contexto del barrio Eva Perón

El barrio Eva Perón es uno de los más grandes, densamente poblados y de más rápido crecimiento en la zona norte de la Ciudad de Formosa. Con más de 40 años de antigüedad, el barrio presenta características socioeconómicas y arquitectónicas clave que son relevantes para el desarrollo de este proyecto:

- **Perfil sociodemográfico y económico:** El perfil de la comunidad es predominantemente trabajador y

emprendedor, con niveles de ingresos medio-bajos a bajos. Ante los desafíos del mercado laboral formal, los residentes demuestran una alta resiliencia y capacidad de autogestión económica. El dinamismo comercial local es intenso, canalizado a través de ferias barriales, redes digitales barriales y el establecimiento de comercios locales (talleres mecánicos, centros de estética, reparaciones técnicas, servicios informáticos y almacenes mayoristas).

- **Tipologías de vivienda:** Las viviendas originales fueron construidas con mampostería tradicional, aberturas de madera y techos de chapa ondulada. Con el tiempo, muchas unidades han sido modificadas mediante procesos de autoconstrucción para su ampliación. Muchas familias convierten el frente de su casa en un comercio con vista a la calle.
- **Infraestructura comunitaria y educativa:** Dentro del barrio se encuentra la Escuela de Artes y Oficios, un centro municipal de formación técnica especializada que ofrece capacitación en disciplinas como electricidad, carpintería, textil, panadería y mecánica. Este espacio no solo potencia las capacidades laborales locales, sino que también actúa como un nodo de desarrollo y crecimiento para toda la comunidad.

Proyecto piloto

En alineamiento con el Plan de Ordenación y Desarrollo Territorial (POT FOR 2040), la Ciudad de Formosa está explorando formas de transferir los beneficios de la energía limpia a los residentes de bajos ingresos. A largo plazo, la visión institucional es lograr que todos los hogares y edificios públicos estén equipados con soluciones de energía solar (paneles fotovoltaicos y sistemas solares térmicos) para complementar la red eléctrica tradicional.

Como proyecto piloto, la Municipalidad de la Ciudad de Formosa busca desplegar calentadores solares en un grupo de 30 a 50 viviendas pre-identificadas en el Barrio Eva Perón para reducir el consumo de electricidad y gas envasado. El proyecto piloto tiene los siguientes objetivos operativos:

- Disminuir en un 20% el consumo de gas y electricidad de los residentes beneficiarios.
- Garantizar un nivel de satisfacción superior al 70% entre los residentes beneficiarios respecto al proceso de instalación de la tecnología en sus hogares.
- Incrementar las competencias de los estudiantes locales para instalar y mantener paneles solares térmicos.

Para ejecutar el proyecto, el municipio se encuentra en proceso de asegurar un subsidio no reembolsable del banco de desarrollo FONPLATA. Se estima una contribución de capital de entre USD 50,000 y USD 100,000 por parte de FONPLATA, que se utilizará para la compra de los calentadores solares. El monto final de la inversión se determinará una vez que comience la consultoría bajo esta RFP.

A través de una alianza estratégica entre la Ciudad de Formosa y la Escuela de Artes y Oficios, los estudiantes recibirán capacitación especializada para convertirse en instaladores de calentadores solares. Bajo esta consultoría, se actualizará el plan de estudios existente de la escuela sobre la instalación de calentadores solares.

Finalmente, el despliegue de calentadores solares se complementará con la identificación de medidas de eficiencia energética de bajo costo a nivel del hogar. El piloto producirá directrices de eficiencia energética para edificios residenciales en Formosa, las cuales se espera sirvan como un primer paso hacia futuras normas técnicas y de calidad obligatorias para los equipos municipales, contratistas y planificadores.

La ciudad enfrenta los siguientes desafíos en relación con la implementación del proyecto:

- **Ausencia de una línea de base:** No existe un registro previo ni una línea de base consolidada sobre el consumo real de energía (gas y electricidad) de las viviendas del barrio, lo que dificulta la medición inmediata del impacto.
- **Diseño del despliegue:** Actualmente no existe un proceso operativo estandarizado para la entrega e instalación de los calentadores solares a los residentes.
- **Participación de los residentes:** Existe el requisito crítico de mitigar el riesgo de una baja participación ciudadana y navegar las dinámicas comunitarias para que los calentadores solares se utilicen en todo su potencial.
- **Operación y mantenimiento:** Es necesario que los beneficiarios adopten prácticas de mantenimiento adecuadas para prolongar la vida útil de los sistemas.
- **Propiedad de los equipos:** El proyecto debe garantizar que los equipos permanezcan en los hogares y no sean vendidos o comercializados en el mercado secundario por los beneficiarios.

Objetivos

C40 busca un consultor o firma de consultoría para apoyar a Formosa con los siguientes objetivos:

1. Diseñar una estrategia sobre cómo la ciudad puede implementar un proyecto de instalación de calentadores solares impulsado por la comunidad en 30-50 casas del barrio Eva Perón.
2. Revisar y actualizar el programa de capacitación presencial existente en la ciudad para la instalación de calentadores solares.
3. Asegurar la participación voluntaria de los residentes.
4. Concientizar a los residentes sobre los beneficios a largo plazo de los calentadores solares residenciales y promover la apropiación tecnológica después de la instalación.

Alcance del Trabajo y Actividades

La firma de consultoría seleccionada debe ejecutar las siguientes actividades:

Tarea 1. Gestión del proyecto

- **Plan de gestión del proyecto:** Propuesta de estrategia de gestión del proyecto, incluyendo roles y responsabilidades del equipo.
- **Cronograma y plan de trabajo:** Calendario detallado de las actividades clave del proyecto y sus hitos, con fechas estimadas de inicio y fin.
- **Estructura de entregables propuesta:** Descripción de los diferentes entregables que se producirán durante el proyecto, junto con su estructura y formato esperados.
- **Análisis de riesgos y propuesta de mitigación:** Identificación de riesgos potenciales que podrían afectar el éxito del proyecto, así como estrategias propuestas para mitigar estos riesgos y asegurar su gestión efectiva.
- **Requisitos de información:** Lista de la información requerida como insumo para cumplir con éxito el alcance de la consultoría y la metodología que se utilizará para recopilar dicha información.
- **Plan de gestión de actores clave:** Lista de actores clave que participarán en el proyecto y estrategia preliminar para facilitar una colaboración eficaz.

Entregables de la Tarea 1

- **Entregable 1.1. Reporte inicial (*Inception report*)**, que incluya todas las actividades mencionadas anteriormente: plan de gestión del proyecto, cronograma y plan de trabajo, propuesta de estructura de entregables, requisitos de información, plan de participación de partes interesadas, y análisis de riesgos y plan de mitigación. Este entregable se requiere en español e inglés.
- **Entregable 1.2. Reuniones periódicas** con los equipos de la ciudad y de C40 durante toda la duración del proyecto.
- **Entregable 1.3. Reporte final**, que incluya los principales hallazgos del proyecto y recomendaciones de alto nivel sobre cómo se podría escalar el proyecto. Este entregable incluye una presentación final a la ciudad y se requiere en español e inglés.
- **Entregable 1.4. Webinars para la red de C40:** Se espera que el consultor imparta dos seminarios web organizados por el equipo de C40 para difundir los resultados del proyecto con la red global de ciudades de la organización.

Tarea 2. Auditoría energética y evaluación técnica

Consiste en realizar una auditoría energética ASHRAE NIVEL 2 (o equivalente nacional) y una evaluación de las condiciones estructurales de 3 viviendas típicas del barrio Eva Perón, seleccionadas del grupo pre-identificado de 30-50 hogares, para establecer una línea de base del consumo de energía, identificar las condiciones estructurales de los edificios y aportar información para el desarrollo de capacidades técnicas (Tarea 4) y la elaboración de las directrices de eficiencia energética (Tarea 6). Esta tarea incluye las siguientes actividades:

- **Evaluación física y estructural:** Evaluar la condición física del edificio, su integridad estructural y orientación para determinar el proceso de instalación de los calentadores solares y evaluar la viabilidad para la instalación de sistemas solares fotovoltaicos (PV).
- **Seguridad y cumplimiento normativo:** Identificar cualquier defecto o peligro existente.
- **Línea de base del consumo de energía:** Analizar los patrones actuales de uso de energía (electricidad, gas u otros combustibles) para establecer una línea de base de eficiencia operativa (auditoría ASHRAE o equivalente).
- **Identificación de oportunidades:** Detectar oportunidades específicas de ahorro de energía, necesidades de optimización estructural y posibles limitaciones técnicas para el próximo despliegue piloto de calentadores solares.

Entregables de la Tarea 2

- **Entregable 2.1. Reporte de auditoría energética y evaluación técnica:** Un documento técnico detallado que especifique los datos de consumo de la línea de base, los defectos físicos/operativos identificados, el estado de cumplimiento normativo, la evaluación estructural y directrices claras para guiar las fases de instalación del proyecto. Este entregable se requiere en español e inglés.

Tarea 3. Diagnóstico social

Realizar un diagnóstico social en las 30 viviendas preseleccionadas del barrio Eva Perón, con el apoyo y la facilitación del Municipio, que servirá de base para la estrategia de participación comunitaria (Tarea 4). Esta

actividad requiere realizar visitas de campo y entrevistas con los beneficiarios potenciales para:

- Mapear las dinámicas comunitarias existentes, las estructuras familiares y las redes de liderazgo local.
- Identificar los mecanismos de participación comunitaria y los canales de comunicación existentes.
- Identificar las barreras de entrada dentro de la comunidad.

Entregables de la Tarea 3

- **Entregable 3.1. Reporte de diagnóstico social:** Una evaluación social que identifique oportunidades para la participación de los residentes y las barreras de entrada de la comunidad. Este entregable se requiere en español e inglés.

Tarea 4. Desarrollo de estándares solares térmicos residenciales

Con base en la auditoría energética (Tarea 2), diseñar y entregar un conjunto de estándares que ayuden a la ciudad a garantizar instalaciones seguras, eficientes y de alta calidad de calentadores solares, adaptadas al contexto local específico de Formosa. Deben ser accionables para los equipos técnicos municipales, las empresas privadas de instalación y los planificadores de desarrollos habitacionales involucrados en nuevas construcciones. Estos estándares se incluirán en la capacitación de capacidades técnicas para los instaladores (Tarea 6). Las directrices deben abordar los siguientes componentes:

- **Especificaciones de componentes:** Establecer estándares rigurosos de calidad y rendimiento para colectores solares térmicos, tanques de almacenamiento de agua caliente, tuberías, válvulas y soportes estructurales adecuados para las condiciones climáticas locales.
- **Protocolos de instalación:** Definir estándares claros de seguridad, códigos de plomería, orientación óptima y ángulos de inclinación calculados específicamente para los patrones de radiación solar de Formosa, así como procedimientos para una integración segura con los sistemas de agua residenciales existentes.
- **Alineación con los códigos de edificación locales:** Alinear las medidas con los códigos de edificación locales para garantizar que todas las recomendaciones sean viables.

Entregables de la Tarea 4

- **Entregable 4.1. Estándares técnicos para calentadores solares:** Un documento técnico que describa las especificaciones del equipo, los protocolos optimizados de inclinación/orientación y los estándares de seguridad, adaptado para los equipos municipales de Formosa.

Tarea 5. Estrategia de participación comunitaria

Con base en el diagnóstico social, diseñar una estrategia de comunicación y participación comunitaria dirigida a los residentes con los siguientes objetivos:

- Garantizar la aceptación voluntaria del programa mediante la construcción de confianza entre los residentes y la comunicación de los beneficios del proyecto.
- Concientizar sobre los beneficios a largo plazo identificados en la Tarea 7 (mejoras en la salud, ahorros financieros e impacto ambiental), basados en la auditoría, para promover la apropiación y aceptación por parte de los residentes.
- Promover la apropiación tecnológica de los calentadores solares tras su instalación.

- Desarrollar un manual claro de operación y mantenimiento diseñado específicamente para los residentes, que garantice una autogestión adecuada y la adopción de la tecnología tras la instalación.

Entregables de la Tarea 5

- **Entregable 5.1. Estrategia de comunicación y participación comunitaria:** Una estrategia integral diseñada para asegurar la adopción voluntaria del programa, generar confianza y concientizar a los residentes sobre los beneficios financieros y de salud. El documento de la estrategia debe incluir:
 - **Segmentación de la audiencia:** Marcos de mensajes adaptados para residentes, líderes comunitarios, etc.
 - **Plan de campaña de canales de comunicación:** Un esquema y plan de ejecución sobre los canales de comunicación que se utilizarán en la campaña (asambleas comunitarias, eventos comunitarios, redes sociales, etc.).
 - **Guía de despliegue e implementación:** Detalle paso a paso de cómo, cuándo y quién desplegará los materiales del kit de herramientas (Entregable 5.2).
- **Entregable 5.2. Kit de herramientas de comunicación y participación social:** Materiales físicos de difusión para apoyar la participación a nivel barrial.
- **Entregable 5.3. Dictado de capacitación social:** Ejecución de 2 o 3 sesiones de capacitación social o un taller presencial de un día de duración dirigido al personal de la ciudad, con el fin de desarrollar capacidades sobre cómo fomentar la confianza de los residentes y generar interés en el programa.
- **Entregable 5.4. Manual de operación y mantenimiento para residentes:** Un manual de fácil lectura y en lenguaje sencillo para asegurar que los beneficiarios puedan gestionar y mantener adecuadamente sus calentadores solares.

Tarea 6. Mejora del currículo técnico y capacitación

Con base en la auditoría energética (Tarea 2), el consultor revisará y actualizará el programa de formación existente en la ciudad sobre calentadores solares. Tras esta actualización, el consultor capacitará a los profesores encargados de dictar el curso de instalación de calentadores solares en la Escuela de Artes y Oficios, con el objetivo de estandarizar los procesos de instalación, operación y mantenimiento preventivo/correctivo de los calentadores solares domésticos. El alcance del trabajo incluye:

- **Revisión y modernización del plan de estudios:** Evaluar el currículo de formación en calentadores solares existente en la ciudad y actualizarlo para integrar los estándares técnicos de la Tarea 4. Los módulos mejorados deben cubrir de manera integral el análisis de prefactibilidad, la instalación (montaje estructural, conexiones hidráulicas y orientación técnica), la operación y el mantenimiento.
- **Integración de componentes prácticos:** Diseñar e incorporar ejercicios prácticos en el marco existente, utilizando equipos reales proporcionados por la ciudad para simulaciones de campo.

Entregables de la Tarea 6

- **Entregable 6.1. Currículo y materiales de capacitación técnica mejorados:** Revisión exhaustiva del plan de estudios actual, junto con los módulos y materiales de capacitación actualizados (digitales y físicos) que se utilizarán en el curso de instalación de calentadores solares.
- **Entregable 6.2. Capacitación a formadores (*Train the trainer*):** Impartir una capacitación o taller de

2 a 3 días dirigido a los profesores de la Escuela de Artes y Oficios para desarrollar capacidades sobre el plan de estudios actualizado. La capacitación debe incluir entrenamiento instructivo, simulaciones de resolución de problemas y ejercicios prácticos de campo.

Tarea 7. Desarrollo de directrices de eficiencia energética residencial

Con base en las auditorías energéticas (Tarea 2), diseñar y entregar un conjunto de directrices de eficiencia energética para la tipología de edificios residenciales de Formosa. Las directrices deben incluir:

- **Identificación de medidas de eficiencia energética:** Una lista de medidas de eficiencia energética de bajo costo, hábitos operativos, prácticas eficientes de uso del agua y mejoras estructurales para minimizar el uso de energía a nivel residencial.

Entregables de la Tarea 7

- **Entregable 7.1. Directrices de eficiencia energética:** Un documento de referencia completo que proporcione una lista de medidas de eficiencia energética diseñadas para ayudar a los hogares unifamiliares de Formosa a reducir las facturas de energía y mejorar el confort térmico. Este entregable se requiere en español e inglés.

3. Directrices para la presentación de propuestas

Esta Solicitud de Propuestas representa los requisitos para un proceso abierto y competitivo. Se aceptarán propuestas hasta el **viernes 26 de junio a las 23:59 (Hora del Pacífico)**. Cualquier propuesta recibida después de esta fecha y hora no será aceptada. Todas las propuestas deben incluir cronogramas claros, la modalidad de trabajo con C40, costos detallados y experiencia específica en esta área.

La propuesta debe brindar a los evaluadores de C40 toda la información necesaria para evaluar su oferta. Por favor, indique claramente cuando corresponda:

- Cómo responde su propuesta a los Criterios de Evaluación.
- Los supuestos que realiza sobre el proyecto.
- Los riesgos identificados y las medidas de mitigación adecuadas.
- Información sobre sus honorarios.
- Cronograma propuesto de implementación.
- Cualquier apoyo adicional que necesite para el éxito del proyecto, incluyendo los insumos requeridos de terceros o del personal de C40.
- Alianza de trabajo propuesta con C40, incluyendo (según corresponda) la gobernanza y gestión del proyecto, el personal clave, los roles y responsabilidades principales, y el procedimiento de escalamiento de problemas.
- Debe incluir información adecuada sobre cómo se calcularon sus costos para permitir la evaluación de la razonabilidad de los mismos.

1) Perfil de su empresa, organización o consultores (Máximo 5 páginas)

- A. Presentación.
- B. Motivaciones para presentar la propuesta y trabajar con C40.
- C. Procedimiento propuesto para escalar y resolver cualquier imprevisto y/o problema que pueda surgir

durante la ejecución del proyecto.

- D. Una estrategia de comunicación efectiva e involucramiento con C40 para asegurar la correcta ejecución de esta consultoría.
- E. Compromiso con la Diversidad, Equidad e Inclusión. Incluya ejemplos profesionales, políticas internas y cualquier otra información relevante que permita comprender este compromiso. Para las políticas de C40, consulte la sección correspondiente en estos Términos de Referencia.
- F. Descripción de proyectos similares en los que haya trabajado, destacando los resultados obtenidos.
- G. Adjuntar biografías breves o resúmenes de CV de los miembros clave del equipo propuesto. Si dispone de un CV corporativo, por favor inclúyalo también. Consulte el formato de referencia de CV de C40. El consultor o la firma consultora preferentemente debería estar ubicado en Buenos Aires o Formosa.
 - a. Se debe demostrar experiencia específica en el diseño o implementación de medidas de eficiencia energética en edificios.
 - b. El consultor debe ser un auditor energético certificado y/o demostrar experiencia previa significativa en sistemas solares fotovoltaicos y térmicos. Se valorará muy positivamente la experiencia en auditorías ASHRAE nivel 2.
 - c. Experiencia en procesos sociales participativos, idealmente para proyectos de sostenibilidad o energía.
 - d. Experiencia en el diseño de campañas de comunicación y de medios.
 - e. Experiencia previa de trabajo con una o más ciudades de Argentina, con preferencia por Buenos Aires o municipios medianos en Argentina.
- H. Los miembros clave del equipo deben hablar español e inglés para comunicarse con el personal de la ciudad y los miembros del equipo de C40.

2) Propuesta técnica (Máximo 5 páginas)

Documento descriptivo y, si es necesario, ilustrativo sobre la metodología, herramientas, equipo de trabajo, insumos y procesos que utilizará el equipo de trabajo. Este documento demostrará la capacidad técnica necesaria para cumplir con los alcances solicitados en los Términos de Referencia, alineados a los tiempos establecidos para su desarrollo y entrega. El proponente es libre de presentar propuestas y soluciones técnicas para abordar cada uno de los entregables descritos en este documento, así como de organizar, integrar y agregar contenido a los mismos.

Asegúrese de añadir lo siguiente:

- **Metodología:** Describa su propuesta metodológica inicial, los procesos y herramientas que utilizará para llevar a cabo la consultoría.
- **Propuesta de trabajo:** Detalles y explicación de cómo se adapta a los objetivos y necesidades específicas del proyecto.
- **Cronograma:** Considere las fechas sugeridas o proponga un nuevo calendario teniendo en cuenta el cronograma de hitos del proyecto.
- **Gestión del proyecto:** Propuesta del plan de trabajo, cronogramas de ejecución, diagramas de flujo y demás herramientas de planificación y seguimiento requeridas por la consultoría, para la adecuada coordinación de las actividades a realizar.
- **Equipo de trabajo:** Proporcione información sobre los miembros del equipo del proyecto propuesto y describa su experiencia relevante asociada con la temática del trabajo. Incluya la estructura de gestión del proyecto, detallando roles y responsabilidades.

3) Propuesta económica (Máximo 2 páginas)

La propuesta económica debe describir cómo se invertirán los recursos para llevar a cabo el trabajo, garantizando el procesamiento y la entrega oportuna de los productos solicitados. Debe incluir un desglose presupuestario que cubra el costo de cada componente de la consultoría, considerando los costos asociados necesarios para el procesamiento de los entregables. Las propuestas deben incluir todos los costos e impuestos aplicables.

C40 no asignará presupuesto adicional para viajes, catering, traducciones o trabajo de campo. Se solicita que todos los gastos estén incluidos en el monto presupuestado por C40.

4) Referencias o cartas de recomendación

Se requiere la presentación de una o más referencias relevantes o cartas de recomendación de los últimos tres (3) años como parte de su propuesta.

Requisitos de uso de Inteligencia Artificial (IA)

El uso de herramientas asistidas por IA debe mantenerse al mínimo absoluto, y ningún producto (texto o elementos visuales) debe ser producido por IA. Cualquier herramienta asistida por IA que se utilice debe detallarse y justificarse claramente en la sección de metodología. Además, la metodología debe detallar explícitamente cómo se validarán y verificarán los resultados utilizando una combinación de supervisión humana independiente y verificación cruzada con bases de datos/fuentes de confianza. Cualquier dato que C40 comparta es estrictamente confidencial y no puede ser compartido con ninguna herramienta de IA.

Diversidad de proveedores

C40 está comprometida con la diversidad de proveedores y la contratación inclusiva mediante la promoción de la equidad, la diversidad y la inclusión en nuestra base de proveedores. Creemos que al contratar a una gama diversa de proveedores, obtenemos una variedad más amplia de experiencias y pensamientos, y por lo tanto, somos más capaces de cumplir con toda la gama de nuestras diversas ciudades y los contextos en los que operan.

Alentamos firmemente a los proveedores (personas físicas y jurídicas) que sean diversos en tamaño, edad, nacionalidad, identidad de género, orientación sexual, que pertenezcan en su mayoría y estén controlados por un grupo minoritario, con diversidad funcional física o mental, etnia y perspectiva, a presentar una propuesta para trabajar con nosotros.

Le invitamos a consultar la Declaración de Equidad, Diversidad e Inclusión de C40. La diversidad de proveedores y la contratación inclusiva es un elemento de la aplicación de la equidad, la diversidad y la inclusión para ayudar a cumplir los objetivos del Acuerdo de París y construir comunidades saludables, equitativas y resilientes.

Contrato

Tenga en cuenta que este es un contrato de servicios profesionales y no una oportunidad de subvención (*grant*). Las organizaciones que no puedan aceptar contratos de servicios profesionales no deben presentar ofertas. El trabajo se completará bajo el Contrato Estándar de Servicios de C40.

Estos términos y condiciones no son negociables. Las organizaciones que no puedan aceptarlos tal como están redactados no deben presentar ofertas en relación con esta oportunidad.

Si C40 no pudiera formalizar un contrato con el ganador de este proceso competitivo, nos reservamos el derecho de adjudicar el contrato al segundo Proveedor Potencial mejor calificado.

Subcontratación

Si la organización que presenta la propuesta necesita subcontratar algún trabajo para cumplir con los requisitos de la propuesta, esto debe indicarse claramente. Todos los costos incluidos en las propuestas deben contemplar la totalidad del trabajo tercerizado o contratado. Cualquier propuesta que requiera la externalización o contratación de trabajos debe incluir el nombre y la descripción de las organizaciones contratadas.

4. Cronograma de la RfP y del proyecto

Cronograma de la RfP

Etapa	Fecha límite
Lanzamiento de la Solicitud de Propuestas (RfP)	8 de junio, 2026
Envío de preguntas a C40	8 de junio - 26 de junio, 2026
C40 responde a las preguntas	8 de junio - 26 de junio, 2026
Fecha límite para la recepción de ofertas	26 de junio a las 23:59 hora del Pacífico
Evaluación de propuestas	29 de junio - 10 de julio, 2026
Decisión de selección	10 de julio, 2026
Notificación del resultado a todos los proveedores potenciales	13 de julio - 17 de julio, 2026

Cronograma general del proyecto	Fecha límite
La fase de inicio del proyecto debe completarse en	Agosto, 2026
Se espera que la fase de implementación del proyecto finalice entre	Septiembre - noviembre, 2026
El proyecto está previsto que se ejecute hasta	Diciembre, 2026

5. Criterios de evaluación de la propuesta

Las propuestas se evaluarán con base en los siguientes criterios:

Criterio de evaluación	Peso
<p>Experiencia en gestión de proyectos y propuesta de plan de trabajo: El proveedor trabajará en un gran proyecto como parte de un equipo multidisciplinario. El candidato seleccionado deberá demostrar su capacidad para gestionar un proyecto complejo y presentar un plan para informar sobre el progreso de este gran proyecto que durará 6 meses. Se prefiere la experiencia con la metodología Prince2®.</p>	20%
<p>Experiencia en energías limpias y eficiencia energética en edificios: El proveedor debe poseer una trayectoria verificable y competencia técnica en las áreas de auditoría energética integral de edificios y sistemas solares fotovoltaicos o térmicos. La evaluación se basará en la solidez de las credenciales técnicas del equipo, los resultados de proyectos anteriores y su capacidad para aplicar estos conocimientos técnicos de forma práctica.</p>	30%
<p>Experiencia en procesos sociales participativos: Dada la naturaleza comunitaria de este programa, los candidatos deben demostrar una amplia experiencia en el diseño y la facilitación de procesos sociales participativos. La evaluación buscará una capacidad probada para involucrar a diversos grupos demográficos de la comunidad, construir confianza institucional y fomentar la toma de decisiones colaborativa a nivel barrial.</p>	15%
<p>Experiencia en campañas de comunicación y medios: El proveedor debe demostrar una trayectoria en el diseño y ejecución de estrategias de comunicación e impactos de campañas de medios. La evaluación se centrará en la capacidad del proveedor para traducir conceptos técnicos o ambientales en mensajes públicos accesibles a través de canales físicos y las principales plataformas digitales.</p>	15%
<p>Compromiso con la equidad y la inclusión: C40 busca incorporar una organización que comparta nuestros valores y esté arraigada en el contexto de la comunidad local. Se alienta firmemente la postulación de organizaciones con sede en el Sur Global.</p>	10%

<p>Claridad del presupuesto y rentabilidad: Demuestra responsabilidad fiscal al proporcionar un desglose presupuestario detallado y transparente, optimizando al mismo tiempo la asignación de recursos para maximizar el valor y minimizar los gastos generales.</p>	<p>10%</p>
--	------------

Tras la evaluación de las propuestas escritas, C40 se reserva el derecho de invitar a una lista corta de los oferentes mejor calificados a una entrevista o presentación técnica para validar aún más sus propuestas. Si se realizan, los resultados de estas sesiones se incorporarán a la puntuación técnica final tal como se describe en los criterios de evaluación.

6. Presupuesto del proyecto

Los costos deben presentarse en dólares estadounidenses (USD), incluyendo impuestos y todas las tasas administrativas aplicables, así como los gastos incluidos asociados a licencias y uso de software, trabajo de campo y otros costos relacionados con la plena ejecución del alcance de la consultoría.

El presupuesto de las propuestas debe situarse en un rango de **hasta 60,000 USD**. El pago de los servicios está vinculado a la entrega y aprobación de cada producto.

Todas las propuestas deben incluir los costos propuestos para completar las tareas descritas en el alcance del proyecto, incluyendo el IVA y todos los impuestos. Los costos deben indicarse como costos únicos o no recurrentes, o costos recurrentes mensuales. Todos los costos incurridos en relación con la presentación de esta RfP no son reembolsables por C40.

7. Políticas de C40

C40 espera que los terceros puedan cumplir con las siguientes políticas de C40:

- Política del Código de Conducta para el Personal Externo ([disponible aquí](#))
- Política de Equidad, Diversidad e Inclusión ([disponible aquí](#))

8. Envío de propuestas

Cada Proveedor Potencial debe enviar una copia de su propuesta a las direcciones de correo electrónico que se indican a continuación antes del **26 de junio a las 23:59 (Hora del Pacífico)** a:

- **Dante Zayas**, Municipal Building Decarbonisation Manager (dzayas@c40.org) e
- **Ismat Fathi**, Social Housing Retrofit Manager (ifathi@c40.org)

Las respuestas anónimas a las preguntas se facilitarán en este [enlace](#) cuando se cierre el período de preguntas y respuestas.

En función de las propuestas recibidas, C40 se reserva el derecho de promover el establecimiento de relaciones de consorcio o de solicitar a los proveedores potenciales que perfeccionen su propuesta tras la recepción.

¿Tiene alguna inquietud?

C40 está comprometida con los más altos estándares de comportamiento ético. Como tal, estamos

comprometidos a ser abiertos y receptivos a las quejas y sugerencias sobre cómo podemos mejorar desde fuera de la organización. Por favor, consulte el Procedimiento de Quejas de C40 para saber cómo contactarnos.

Deslinde de responsabilidad

C40 no aceptará ninguna responsabilidad ni se hará cargo de los costos en los que incurran los Proveedores Potenciales al preparar una respuesta para esta RFP. Las respuestas enviadas serán accesibles para todo el personal de C40 y los evaluadores externos (si los hubiera).

Ni la emisión de la RFP, ni ninguna de la información presentada en ella, debe considerarse como un compromiso o declaración por parte de C40 (o cualquiera de sus socios) para entablar un acuerdo contractual. Nada en esta RFP debe interpretarse como un compromiso por parte de C40 de adjudicar un contrato a un Proveedor Potencial como resultado de esta contratación, ni de aceptar el precio más bajo o cualquier oferta.